

Elina Gumbau
Doctorante 1^{ère} année

La relation entre évaluation et valorisation du capital humain sur le marché de la santé.

État d'avancement de thèse de doctorat
Fin de 1^{ère} année

Directrice de thèse : Isabelle Guerrero
Comité de thèse : Bruno Fabre et Jean Pierre Neveu

1^{ère} inscription : Septembre 2009 (Congés maternité de mai 2010 à septembre 2010)

Résumé

L'objectif de la recherche est de savoir s'il est possible de mettre en évidence **une relation entre l'évaluation du capital humain par le marché financier et la valorisation de cet actif au sein des établissements de santé du secteur privé à but lucratif.**

La recherche comporte deux volets :

- 1) Identifier quels sont les établissements de santé les mieux évalués par les fonds d'investissement,
- 2) Observer si la politique de valorisation du capital humain de ces établissements de santé est à l'origine de cette performance financière.

La méthodologie s'appuie sur une double démarche quantitative et qualitative.

En premier lieu, une approche quantitative reposant sur l'analyse des données de la base Diane, sur des études empiriques ainsi que sur une recherche active sur le web qui permettra d'identifier les établissements de santé privés les mieux évalués.

Cette première approche sera complétée par la réalisation d'entretiens auprès des différents acteurs concernés par le questionnement initial, soit les directeurs financiers et RH des groupes de cliniques et les représentants des fonds d'investissement.

Dans un second temps, une démarche qualitative en immersion permettra d'étudier les dispositifs et outils utilisés par les établissements de santé pour valoriser leur capital humain, afin de déterminer s'il y a un lien de cause à effet entre valorisation du capital humain et performance financière.

La recherche doit offrir des apports de deux types :

- 1) Apports théoriques : Apporter une meilleure connaissance du capital humain, analyser les techniques de valorisation du capital humain par l'organisation dans le secteur de la santé et la mise en évidence des déterminants de l'évaluation du capital humain.

- 2) Apports managériaux : Créer un recueil exhaustif des techniques de valorisation du capital humain, établir un lien entre les décisions managériales liées à la valorisation du capital humain en interne et leur évaluation par le marché.

Mots clés : Capital humain, valorisation, évaluation, marché, santé.

Contexte :

Le paysage de l'hospitalisation privé à but lucratif français est marqué par le modèle de la clinique de taille réduite détenue par un ou plusieurs médecins ou leurs familles. Aujourd'hui deux tiers des cliniques restent encore indépendantes.

Toutefois, une **restructuration du parc hospitalier privé** bouleverse le paysage économique du marché de la santé depuis les années 90. Cette restructuration a été marquée dans un premier temps, par un **double mouvement de concentration**. Le nombre de ces établissements a diminué avec la **fusion de cliniques** et la **constitution de groupes hospitaliers** qui se font et se défont à la faveur de mouvements de rachat.

Ainsi, plus d'une quarantaine de groupes de cliniques ont vu le jour depuis le début des années 90.

On peut distinguer plusieurs types de groupes cliniques qui ont chacun des objectifs de restructuration et des logiques stratégiques différents :

- Les groupes de cliniques qui souhaitent offrir une offre de soins large sur un périmètre géographique limité,
- Les groupes de clinique qui ont pour ambition l'acquisition d'une dimension nationale dans un champ d'activité plus restreint (hébergement et soins de suite pour personnes âgées),
- Les groupes de cliniques présents sur plusieurs états de la zone européenne et dans plusieurs disciplines (Médecine Chirurgie Obstétrique (MCO), santé mentale, maisons de retraite, soins de suite...).

Certains de ces groupes se sont introduits en bourse afin de développer leur capital et pouvoir faire face aux dépenses engendrées par leur stratégie de développement.

Les cliniques évoluent désormais dans un nouvel environnement concurrentiel.

L'annexe b. au rapport de la Loi de Financement de la Sécurité Sociale de 1999 (LFSS) propose une définition de la restructuration : *« par restructuration, on entend les mutations que l'établissement aura à conduire dans son activité pour atteindre le nouveau positionnement qui lui est assigné par la planification. L'observation des restructurations consiste alors à regarder l'évolution des appareils de production, les fermetures de structures, les fusions d'établissements publics ou les rapprochements des structures publiques et privées, les conséquences sur le patrimoine hospitalier, les moyens financiers, les moyens humains ».*

En parallèle, **les fonds d'investissement sont entrés sur le secteur de la santé.**

Pourquoi les fonds d'investissement sont-ils intéressés par le secteur de la santé ?

L'attractivité du secteur hospitalier privé n'a jamais été aussi grande avec :

- des **revenus croissants** lié à un contexte démographique et socio-économique de plus en plus favorable,
- un environnement réglementaire contraignant mais mieux appréhendé et offrant des **opportunités de croissance**,
- **l'émergence de stratégies de groupes offrant des marges de manœuvre stratégiques nouvelles** en matière d'organisation de l'offre, de synergies et de mise en commun de moyens,

- un **environnement concurrentiel dynamique** lié à la mise en place de la tarification à l'activité (T2A).

Selon les fonds d'investissement présents sur ce marché, tels qu'Apax Partners « *La santé représente une part croissante des dépenses individuelles et structurelles de notre société. Les fonds d'investissement désirent accompagner le développement d'acteurs établis à fort potentiel de croissance* », ou encore Duke Street Capital « *De nombreux segments du secteur de la santé sont extrêmement fragmentés et sont maintenant prêts à entrer dans une phase de consolidation, ce qui représente de nombreuses opportunités* ».

Le secteur de la santé offre donc de réelles opportunités d'investissement.

Plus d'une trentaine de fonds d'investissement ont intégré le capital des cliniques ces huit dernières années, une fraction du secteur de l'hospitalisation est entrée dans l'ère de la finance.

Quelle est la valeur de ces groupes de cliniques ?

Pourquoi certains groupes ont-ils plus de valeur que d'autres ?

Qu'est-ce qui fait la valeur d'une clinique ?

La valeur de ces groupes de cliniques est constituée essentiellement par la valeur de ses lits, par son immobilier quand celui-ci n'est pas externalisé et par une valeur indéfinie qui par déduction se voit être attribuée au capital humain.

Est-ce le capital humain qui détermine vraiment la valeur des cliniques ?

Dans le domaine de la santé le capital humain est un actif rare, précieux et coûteux car l'efficacité des firmes de ce secteur repose essentiellement sur la valeur générée par les compétences et le savoir des salariés. Ainsi, le savoir faire et les compétences des salariés déterminent le véritable capital des établissements de santé.

« Le capital humain peut être défini comme la somme des savoirs (savoir faire et savoir être) et des connaissances que l'individu collecte tout au long de sa vie. Dès lors que cet individu devient un salarié d'une entreprise, il en devient un actif ».

Il est donc essentiel de déterminer si la valeur générée par le capital humain est un critère de sélection pour les investisseurs. Et de savoir comment cette valeur est déterminée par les investisseurs.

Ensuite, afin d'analyser l'existence d'un lien entre évaluation et valorisation du capital humain, il est indispensable d'étudier si les établissements de santé les mieux évalués par le marché sont aussi les plus performants en terme de valorisation du capital humain.

Pour cela, il faut envisager le taux de création de valeur en moyenne pour un établissement de santé offert par son capital humain, et étudier quelles sont les stratégies de gestion des ressources humaines mises en place pour transformer, en quelque sorte, les salariés en véritable générateur de valeur.

Ce contexte en évolution constante, plaide pour le choix d'une **démarche abductive** inspirée de la « **grounded theory** » (Glaser et Strauss 1967), qui repose sur des allers retours récurrents entre observations et référentiels.

Glaser B. et Stauss A., *The Discovery of Grounded Theory : Strategies for Qualitative Research*, Chicago, 1967, p. 271.

L'approche choisie pour répondre à la problématique générale : un questionnement en deux temps.

Premier volet :

La recherche nécessite la **réalisation d'une étude quantitative et qualitative** afin de répondre à deux questions essentielles :

Quels sont les établissements de santé les mieux évalués par le marché ?

Quelle est l'évaluation faite par les investisseurs quant à la valeur générée par le capital humain ?

Ce premier volet a fait l'objet d'une première étude quantitative réalisée de novembre 2009 à mai 2010. Cette étude quantitative liée au concept de capital humain a été abordée par une analyse de la structure du capital des établissements de santé et le comportement des fonds d'investissement.

L'objectif de cette étude est d'identifier les établissements de santé les mieux évalués par le marché.

Ces premiers résultats résultent d'une recherche sur la base de Diane complétée par une étude de l'ensemble des documents et articles financiers et stratégiques des différents groupes de cliniques et fonds d'investissement, dans la presse spécialisée (Les Echos, Boursorama, Capital.fr...).

Cette recherche a mis en évidence les traits suivants :

- Une extraordinaire complexité du secteur des fonds d'investissement,
- Des difficultés pour déterminer le périmètre réel de leurs investissements dans le secteur de la santé,
- Une absence de données structurées dans les bases de données comptables et financières,
- Un processus de tâtonnement long et très chronophage.

Second volet :

Le thème de la thèse repose sur une **réflexion relative à la valorisation du capital humain** au sein des établissements de santé, soit :

Comment est valorisé le capital humain ?

Les établissements de santé les mieux évalués par le marché sont-ils ceux qui ont une politique de valorisation du capital humain la plus efficace et efficiente ?

Ce second volet va être exploré durant cette deuxième année de doctorat. Ce qui correspond à une suite logique dans le but d'analyser le lien de corrélation entre évaluation et valorisation.

Ici, la recherche aura pour but d'analyser les stratégies mises en place dans les différents établissements de santé relatives aux ressources humaines, au management stratégique et aux investissements financiers consacrés à la valorisation du capital humain.

Etat d'avancement de la recherche et premiers résultats.

Délimitation et rédaction du cadre conceptuel (depuis début septembre 2010 jusque fin décembre 2010).

Réalisation d'une étude quantitative.

Validation de la problématique et du protocole de recherche sur le terrain.

Présentation de l'étude quantitative relative au premier volet.

Les premiers résultats de l'étude portent sur : (Annexe 1 : l'étude intégrale)

- L'évolution de la part des fonds d'investissement dans le capital des groupes de santé.
- L'étude de la nature des investissements (long terme, court terme).
- L'analyse book to market.
- L'analyse relative à la performance liée aux indicateurs de capital humain.
- L'impact des créations de SCI sur la performance et autres stratégies de gestion des actifs immobiliers.

a) Champs de l'étude : 22 fonds d'investissement et 8 groupes de cliniques (Le groupe Vitalia doit être intégré à l'étude).

Les établissements observés, groupes de cliniques et fonds d'investissement ont répondu à plusieurs critères :

Les groupes de cliniques étudiés présentent les caractéristiques suivantes :

- Faire l'objet d'une prise de participation par les fonds d'investissement ;
- Avoir une activité similaire (MCO) ;
- Exercer un pilotage reposant sur de nouvelles orientations stratégiques depuis la mise en place de la T2A.

Les fonds d'investissement étudiés présentent les caractéristiques suivantes :

- Être un acteur financier actif sur le marché depuis la mise en place de la T2A ;
- Avoir une réelle influence sur la part détenue dans le capital du ou des groupe(s) de cliniques.

Le choix des établissements a été conditionné par l'existence et l'accessibilité des données. En effet, étant donné le nombre relativement restreint de ces opérations, il n'y a pas eu de sélection. **D'un point de vue statistique il n'est pas réellement**

question d'un échantillon extrait d'une population mais de l'ensemble de la population concernée.

Liste des fonds d'investissement :

- | | |
|---|---------------------------|
| 1. Altimir Amboise ; | |
| 2. AMC Vie ; | 16. Malakoff Méderic ; |
| 3. Apax Partners ; | |
| 4. Barclays Private Equity ; | 17. MSRESS Armaillac BV ; |
| 5. Batipart ; | |
| 6. BC Partners Limited ; | 18. Opica AB ; |
| 7. Bridgepoint Capital ; | |
| 8. Caisse des dépôts et consignations ; | 19. Predica ; |
| 9. Caisse nationale des caisses d'épargne ; | |
| 10. Cobalt ; | 20. Sagard ; |
| 11. Duke Street Capital ; | |
| 12. FCPR Montparnasse Investissement III ; | |
| 13. Groupe Macif ; | |
| 14. LBO France ; | |
| 15. MACSF ; | |

Liste des groupes de cliniques :

1. Capio ;
2. Domusvi ;
3. Générale de Santé ;
4. Korian ;
5. Medi Partnaires ;
6. Orpéa ;
7. Proclif ;
8. Vedici ;
9. Vitalia.

b) Importance des groupes

GROUPES	NOMBRE de CLINIQUES
CAPIO	26
DOMUSVI	9
GENERALE DE SANTE	180
KORIAN	41
MEDI PARTENAIRES	25
ORPEA	48
PROCLIF	11
VEDICI	18
Total	358 (pour un total de 1 442, soit 24,82%)

c) Investissement des fonds dans les groupes français 2003-2008
(en millions d'euros)

Année	2003	2004	2005	2006	2007	2008	TOTAL
TOTAL DES FONDS INVESTIS	462	0	616	1344	347	991	3 737

d) Analyse quant à la nature des investissements via une étude des nombres d'établissements acquis par les groupes

	2005	2006	2007	2008	TOTAL
CAPIO		6	7		13
GENERALE DE SANTE	5	12	2	5	24
VEDICI					12
MEDI PARTENAIRES	2	2	3	2	9

L'exemple de Vedici va démontrer quel impact peut avoir l'intégration d'un fonds d'investissement dans le capital d'un groupe de cliniques.

Dans un premier temps, le tableau N° 1 montre que les fonds d'investissement restent dans le capital des groupes en moyenne entre deux et trois ans. Leurs investissements sont liés en général à des investissements réalisés par les groupes de cliniques dans l'achat de nouveaux établissements.

FONDS	ANNÉE	MONTANT INVESTI EN M €	%	ANNÉE	MONTANT INVESTI EN M €	%	ANNÉE	MONTANT INVESTI EN M €	%
ALTIMIR AMBOISE	2006	3,273	9,80%						
APAX PARTNERS				2007	1,141	10%	2008	1,631	10%
MANAGEMENT	2006		90%	2007		90%	2008		80%

Entre 2006 et 2008, le groupe Vedici a fait l'acquisition de :

- Clinique de l'Archette ;
- Clinique Jeanne d'Arc ;
- Clinique Saint Augustin ;
- Polyclinique de Poitiers ;
- Clinique Saint Charles ;
- Clinique Magdelaine ;
- Clinique Sainte Marie ;
- Centre Clinical ;
- HAD Poitiers ;
- Clinique du Colombier ;
- Clinique d'Occitanie ;
- Clinique Roz Arvor.

e) Indicateurs de performance : Ratio Book/Market.

	2003	2005	2006	2007	2008
CAPIO			12.74		
DOMUSVI					
GENERALE DE SANTE	2.52			21.69	
KORIAN		625	1590	58.6	
MEDI PARTENAIRES				16.31	
PROCLIF					
VEDICI	8.99			0.4	0.63

f) La mesure du capital humain. (cf les résultats en annexe, l'étude intégrale).

Le capital humain au sein des établissements de santé est un actif rare, précieux et coûteux car l'efficacité des firmes dans ce secteur repose essentiellement sur la valeur générée par les compétences et le savoir des salariés.

Mesurer la valeur de cet actif permet d'assurer son développement et de mesurer ses effets positifs ou négatifs.

Selon Christos Pantzalis et Jung Chul Park, le capital humain est un paramètre important de performance des entreprises. Bien que le capital humain et son évaluation sur le Marché aient fait l'objet de plusieurs études, le capital immatériel est difficile à incorporer dans une évaluation financière ou dans les méthodes traditionnelles d'évaluation comptable.

Toutefois, le lien entre la valeur d'une entreprise et le capital humain peut être appréhendé par un simple modèle dans lequel la valeur totale du Marché est décomposée respectivement par la valeur des profits attribuables aux actifs matériels et aux actifs immatériels. Si le caractère du capital humain contribue à une partie conséquente de la valeur de Marché, il y aura un impact sur la valeur de Marché. Il s'agit du calcul de l'EVHC (Excess Value of Human Capital).

La valeur excédentaire du capital humain d'une entreprise (i) peut être exprimée comme le logarithme naturel du ratio de la valeur sur le Marché des capitaux propres par employés de (i), à la moyenne par le secteur de la valeur sur le Marché des capitaux propres par employé.

Il y a ensuite trois façons d'apprécier la mesure de l'EVHC :

- comme mesure d'efficience ;
- comme mesure du risque ;

$$EVHC_{i,t} = \ln [V_{i,t} / (V_{i,t}) \text{ imputé}]$$

$V_{i,t}$ = Valeur de marché des fonds propres de l'entreprise i à l'instant t,
($V_{i,t}$) imputé = produit du nombre d'employés de l'entreprise ($EMP_{i,t}$) par la médiane de la valeur des fonds propres par employé dans le secteur d'activité de l'entreprise [$(V/EMP)_{m,t}$]

Pantzalis, C. & Park, J.C, *Equity market valuation of human capital and stock returns*, Journal of Banking & Finance.

h) Externalisation du patrimoine immobilier.

	Nombre d'établissements	Nombre de Soc immobilières
CAPIO	26	6
DOMUSVI	9	9
GENERALE DE SANTE	180	34
KORIAN (santé)	42	6
MEDI PARTENAIRES	25	2
ORPEA (SSR PSY)	48	46
PROCLIF	11	3
VEDICI	19	SCI cédées Icade

Calendrier prévisionnel

- Fin de la revue de littérature.
Concept de capital humain.
Valorisation et évaluation financière.
Concept Gestion des ressources humaines lié à la notion de capital humain.
- Validation de l'ensemble des hypothèses de recherche et de la méthodologie.
- Rédaction d'un article sur l'état de l'art du capital humain (Octobre-Novembre 2010)
- Réalisation d'une enquête avec administration auprès des directeurs des groupes de cliniques et des fonds d'investissement (Décembre 2010-Janvier-Février 2011)
- Fin du traitement des données, conclusion sur l'étude relative à l'analyse du capital des groupes de cliniques et comportement des fonds d'investissement (Mars- Avril 2011)
- Rédaction d'un article relatif à l'étude (Mai- Juin 2011).

Références relatives à l'état d'avancement de la thèse et aux premiers résultats relatifs à la revue de littérature (cadre conceptuel).

Sur la notion de capital humain :

Adams, J.S., 1963, *Toward and understanding of inequity* , Journal of Abnormal and Social Psychology, n°67, p.442-436.

Becker, G., 1964, *Human Capital, A theoretical and Empirical Analysis with special reference to education*, Colombia University Press, p.187.

Chamak, A., Fromage, C., 2006, *Le capital humain, comment le développer et l'évaluer*, Éditions Liaisons.

Davenport, T.O., 1999, *Human Capital – What is it and why people invest in it* , Jossey-Bass.

Flamholtz, E.G, 1972, *On the Use of Economic Concept of Human Capital in Financial Statements : A Comment* , Accounting Review, p.148-152.

Herzberg, F., 1966, *Work and the Nature of Man*, The World Publishing Company, Cleveland.

Lepak, D.P et Snell, S.A., 1999, *The human resource architecture : toward a theory of human capital allocation and development* , Academy of Managment Review, p.31-48.

Lévy, M. & Jouyet, J.P, 2006, *L'économie de l'immatériel : la croissance de demain*, Paris, MINEFI.

Likert, R., 1973, *Human resource accounting : Building and assessing productive organizations* , p.8-24.

Mincer, J., 1987, *Reponses to Technological Change in the Labor Market*, Colombia University Departement of Economics.

Nordhaug, O., 1993, *Human capital in organizations*, New-York, NYU Press.

Moussel, D & Oubin, C., 2007, *Richesses du capital humain : Quels défis pour les entreprises ?*.

OCDE, 1998, *L'investissement dans le capital humain*.

OCDE, 2001, *Du bien-être des nations, le rôle du capital humain et social*.

Schultz, T., 1961, *Investment in Human Capital*.

Smith, A., 1776, *The Wealth of Nations*.

Sur la notion de valorisation (Gestion Ressources Humaines) :

Barlett et Goshal, 2002, *Building competitive advantage through people*, MIT Sloan Management Review.

Barney, J.B., 1991, *Firm resources and sustained competitive advantage*, Journal of management, n°17, p.99-120.

Becker, B., Gerhart, B., 1996, *The impact of Human Resource Management on Organizational Performance : Progress and Prospects*, Academy of Management Journal, vol.39, n°4, p.779-801.

Blanchard, S., 2005, *Quand les ressources humaines construisent la croissance*, Editions d'organisation, Paris.

Brilman, J. & J.Hérard, 2006, *Les meilleures pratiques du management dans le nouveau contexte mondial*, Editions d'organisation, Paris.

Edvinsson L. and Malone M.S., 1997, *Intellectual Capital : Realizing Your Company's True Value by Finding Its Hidden Brainpower*, Harper Business, New York.

Fitz-Enz, J., 2000, *The ROI of human capital, measuring the economic value of employee performance*.

Gorz, A., 2003, *L'immatériel, connaissance, valeur et capital*, Edition Galilée formation.

Hermanson, R., 1964, *Accounting of human assets*, Bureau of Business and Economic Research, Michigan State University.

Huselid, M.A., 1995, *The impact of Human Resource Management Practices on Turnover Productivity and Corporate Financial Performance*, Academy of Management Journal, 38 (4), p.949-969.

Kaplan, R.S., Norton, D.P., 1996, *The Balanced Scorecard : Translating strategy into action*, Harvard Business School Press, Boston, MA.

Kaplan, R.S, Norton, D.P., 2001, *Comment utiliser le tableau de bord prospectif*, Éditions d'Organisation.

Kaplan, R.S, Norton, D.P., 2003, *Le tableau de bord prospectif*, Éditions d'organisation.

Locke, E.A., 1968, *Toward a theory of task motivation and incentives*, Organization Behavior and Human Performance, n°3, p.157-189.

MacMahan,G.C., Virick,M. et Wright,M., 1999, *Alternative theoretical perspectives for strategic human resource management revisited : Progress, problems, and prospects* in Wright P.M., Dyer,L ., Boudreau,J.W. et Milkovich, G.T., éd., *Research in Personnel and Human Resources Management : Strategic Human Resources Management in Twenty-first Century* .

Maslow,A., 1954, *Motivation and Personality*, New York.

Sur la notion d'évaluation :

Méthode Human Capital Index du Cabinet Watson Wyatt.

Pantzalis, C. & Park, J.C, 2009, *Equity market valuation of human capital and stock returns*, Journal of Banking & Finance.

Sur la notion de santé :

Cabinet Ernts & Young, 2009, *Réalisation d'une étude sur l'organisation interne et la structure du capital des établissements de santé privés à but lucratif*, Document de travail du Ministère de la Santé, de la jeunesse, des Sports et de la Vie Associative et de la Direction de l'Hospitalisation et de l'Offre de Soins.

Serre, M., 2002, *De l'économie médicale à l'économie de la santé : genèse d'une discipline scientifique et transformation de l'action publique*, in Actes de la Recherche en Sciences Sociale, vol. 143, P 68-80.

Winslow, C.E., (1920), »The untilled fields of Public Health, revue de science.

Annexe : L'étude quantitative

**LA STRUCTURE DU CAPITAL : COMPORTEMENT DES
FONDS D'INVESTISSEMENT**

Guerrero Isabelle

Gumbau Elina

SOMMAIRE

Problématique générale : Réaction des fonds d'investissement aux forces hors marché (T2A).

1) Comment les fonds d'investissement ont-ils réagi à la mise en place de la T2A ?

A. La tarification à l'activité en quelques lignes selon la DREES.

B. Analyse du comportement des fonds d'investissement depuis la mise en place de la T2A.

B-1. Le champ de l'étude.

B-2. Tableau n° 1 : Évolution de la part des fonds d'investissement dans le capital des groupes de cliniques de 2003 à 2008.

C. Les décisions d'investissement des fonds sont-elles purement financières ou liées à des investissements (allocation pertinente des ressources financières) ?

D. Quelles sont les valeurs mobilières utilisées ?

2) Analyse des facteurs de performance des fonds d'investissement.

A. Indicateurs de performance des investissements dans le secteur des soins PBL (taux de rentabilité exigé sur fonds propres).

B. Analyse relative à la performance liée aux indicateurs de capital humain.

C. Impact de la création de SCI sur la performance financière et autres stratégies de gestion des actifs immobiliers.

Problématique générale : Réaction des fonds d'investissement aux forces hors marché (T2A) ?

1) Comment les fonds d'investissement ont-ils réagi à la mise en place de la T2A ?

A. La tarification à l'activité en quelques lignes selon la DRESS.

Le constat de départ mettait en exergue l'existence de deux systèmes de financement bien différents pour les structures de soins. D'une part, le système de la dotation globale qui concernait les hôpitaux publics et les hôpitaux privés participant au service public (PSPH) et, d'autre part, un système de tarification à la journée et de forfaits lié aux actes réalisés pour les établissements privés à but lucratif.

Ces deux systèmes généraient des effets pervers :

- *La dotation globale de financement (DGF), en ne liant que très faiblement le budget à l'activité réalisée, conduisait soit à la constitution de rentes de situation, soit à un manque de financement pour les structures les plus actives ;*
- *Les forfaits de prestations (en rémunération de la structure privée) variaient d'une région à une autre au vu des négociations menées entre l'assurance maladie et les professionnels.*

Les deux systèmes n'étaient ni comparables, ni compatibles et freinaient en conséquence les coopérations nécessaires entre les deux secteurs et la recomposition du paysage hospitalier. (1)

L'allocation de ressources aux établissements de soins s'est résolument orientée vers une Tarification à l'Activité.

Les bénéfices attendus sont de plusieurs ordres :

- **Une plus grande médicalisation du financement**
- **Une responsabilisation des acteurs** et une incitation à s'adapter
- **Une équité de traitement** entre les secteurs
- **Le développement des outils de pilotage médico-économiques** (contrôle de gestion) au sein des hôpitaux publics et privés.

Afin de donner à chacun le temps de s'adapter, la montée en charge de ce nouveau modèle de financement se fait de façon progressive avec une application complète en 2012.

1

¹ Source : site du Ministère de la Santé, dossier « Plan Hôpital 2007 »-
<http://www.sante.gouv.fr/htm/dossier/hopital2007/>

B. Analyse du comportement des fonds d'investissement depuis la mise en place de la T2A.

Depuis 2005, la mise en place de la T2A a offert au marché de la santé une nouvelle dynamique via une mise en concurrence plus féroce et une incitation à la compétitivité entre les différents groupes de santé. Il est intéressant d'analyser quelle est la réaction des différents acteurs financiers face à ses changements de règles.

B-1. Champ de l'étude.

Les établissements observés, groupes de cliniques et fonds d'investissement ont répondu à plusieurs critères :

Les groupes de cliniques étudiés présentent les caractéristiques suivantes :

- Faire l'objet d'une prise de participation par les fonds d'investissement ;
- Avoir une activité similaire (MCO) ;
- Exercer un pilotage reposant sur de nouvelles orientations stratégiques depuis la mise en place de la T2A.

Les fonds d'investissement étudiés présentent les caractéristiques suivantes :

- Être un acteur financier actif sur le marché depuis la mise en place de la T2A ;
- Avoir une réelle influence sur la part détenue dans le capital du ou des groupe(s) de cliniques.

Le choix des établissements a été conditionné par l'existence et l'accessibilité des données. En effet, étant donné le nombre relativement restreint de ces opérations, il n'y a pas eu de sélection. **D'un point de vue statistique il n'est pas réellement question d'un échantillon extrait d'une population mais de l'ensemble de la population concernée.**

Le recueil des données s'est basé sur les sources suivantes :

- L'étude réalisée en 2007 par Eurostaf « Les cliniques privées à l'épreuve de la T2A »,
- La base de données Diane,
- Les données des sites web de présentation des groupes de clinique et des fonds d'investissement.

Les groupes de cliniques :

- Capio ;
- Domusvi ;
- Générale de Santé ;
- Korian ;
- Medi Partenaires ;
- Orpéa ;
- Proclif ;
- Védici .

Les fonds d'investissement :

- Altimir Amboise ;
- AMC Vie ;
- Apax Partners ;
- Barclays Private Equity ;
- Batipart ;
- BC Partners Limited ;
- Bridgepoint Capital ;
- Caisse des dépôts et consignations ;
- Caisse nationale des caisses d'épargne ;
- Cobalt ;
- Duke Street Capital ;
- FCPR Montparnasse Investissement III ;
- Groupe Macif ;
- LBO France ;
- MACSF ;
- Malakoff Méderic ;
- MSRESS Armaillac BV ;
- Opica AB ;
- Predica ;
- Sagard ;
- Santé SA ;
- Santé Développement Europe.

Afin d'analyser les réactions des fonds d'investissement suite à la mise en place de la T2A, nous avons observés dans un premier temps l'évolution de leur part dans le capital des groupes de cliniques depuis 2005.

Trois phases essentielles marquent l'évolution stratégique des établissements de santé :

1^{ère} phase dite de création :

Médecins praticiens = Propriétaires,
Gestionnaires.

2^{ème} phase dite de regroupement :

Cette phase répond à une logique industrielle de production de soins et se traduit par un regroupement d'établissement de santé et conduit à l'émergence des groupes.

3^{ème} phase dite de création de valeur :

Arrivée des fonds d'investissement.

En effet, selon une étude relative à l'organisation interne et la structure du capital des établissements de santé à but lucratif réalisé par le cabinet Ernst & Young et publiée en mai 2009 :

« La typologie des cliniques privées peut être abordée avec une approche évolutionniste : la clinique « artisanale » devient par des modalités financières et juridiques une clinique « médicale » qui elle même se transforme par absorption en clinique de chaîne. (...) »

La restructuration de l'hospitalisation privée est observable au travers des différents mouvements d'absorption et de croissance des groupes de santé. (...) C'est encore plus de la moitié du parc hospitalier privé qui pourrait être amené à se restructurer. »
(2)

² Cabinet Ernst & Young, 2009, Réalisation d'une étude sur l'organisation interne et la structure du capital des établissements de santé privés à but lucratif, Document de travail du Ministère de la Santé, de la Jeunesse, des Sports et de la Vie Associative et de la Direction de l'Hospitalisation et de l'Offre de Soins.

B-2. Tableau n°1 : Évolution de la part des fonds d'investissement dans le capital des groupes de cliniques entre 2003 et 2008.

en millions d'euros

Année	2003	2004	2005	2006	2007	2008	TOTAL
ALTIMIR AMBOISE				32,767 + 3,273			36,04
AMC VIE			16		43,4		
APAX PARTNERS (1)					1,141	1,631	2,772
BARCLAYS			320				320
BATIPART					6,58		6,58
BC PARTNERS LIMITED			84,25				84,25
BRIDGEPOINT	330			750			1080
CADRES KORIAN					3,533		3,533
CAISSE DES DÉPÔTS							
CAISSE NATIONALE							
COBALT							
DUKE STREET CAPITAL							
FCPR MONTPARNASSE			9,5				9,5
GROUPE MACIF							
LBO France					292		292
MACSF						32,1	32,1
MALAKOFF MEDERIC						60,46	60,46
MSRESS ARMAILLAC BV			40				40
OPICA AB (2)				593,752			593,752
PREDICA			68,25				68,25
SAGARD			78				78
SANTÉ SA	132,27						132,27
SANTÉ DEV EUROPE						897,12	897,12
TOTAL DES FONDS INVESTIS	462,27	0	616	1343,752	346,654	991,311	3736,627

(1) Apax Partners SA = Altimir Amboise + Apax Partners LLP + Nordic Capital.

(2) Opica AB = Apax Partners + Nordic Capital.

C. Les décisions sont-elles purement financières ou liées à des investissements (allocation pertinente des ressources financières) ?

Dans un premier temps, le tableau N° 1 montre que les fonds d'investissement restent dans le capital des groupes en moyenne entre deux et trois ans. Leurs investissements sont liés en général à des investissements réalisés par les groupes de cliniques dans l'achat de nouveaux établissements.

Quelques exemples :

CAPIO

FONDS	ANNÉE	MONTANT INVESTI EN M €	%	ANNÉE	MONTANT INVESTI EN M €	%
OPICA AB	2006	593,752	99,30%			
ALTIMIR AMBOISE	2006	32,767	5,48%			
AAAPAX PARTNERA APAX SA				2007		

Achats réalisés par le groupe Capio :

	ANNÉE	VENDEURS
POLYCLINIQUE DE BEAUJOLAIS	2006	Groupe Arvita
POLYCLINIQUE DU LAC D'ENGHIEN	2006	Groupe Arvita
CLINIQUE DE DOMONT	2006	Groupe Arvita
CLINIQUE CLAUDE BERNARD	2006	Groupe Arvita
CLINIQUE SAINT JEAN LANGUEDOC	09-mai-06	Mutuelle du rempart
CLINIQUE LYONNAISES TONKIN :	22-sept-06	De l'entreprise familiale allemande Hurre à Tonkin Investissement
CLINIQUE LAFARGUE	2007	
CLINIQUE PAULMY CARDIOLOGIE	2007	
CLINIQUE PAULMY CHIRURGICALE	2007	
SAINT ETIENNE	2007	

Clinique du Tonkin	2007	Groupe Tonkin
Clinique de la Sauvegarde	2007	
Clinique Saint Louis	2007	

GÉNÉRALE DE SANTÉ

FONDS	ANNÉE	MONTANT INVESTI EN M €	%	ANNÉE	MONTANT INVESTI EN €	%
SANTÉ DÉV EUROPE				2007	897,12	59,18%
SANTÉ SA	2003	132,27	32,57%			

Achats réalisés par le groupe Générale de Santé :

	ANNÉE	VENDEURS
4 ÉTABLISSEMENTS DU GROUPE CHICHE :	2005	Groupe Chiche
Geoffroy Siant-Hilaire		Groupe Chiche
Bachaumont		Groupe Chiche
Blomet		Groupe Chiche
Marcel Sembat		Groupe Chiche
GROUPE LIBERMED (dans le soin à domicile)	2005	Groupe Liberméd
10 ÉTABLISSEMENTS DU GROUPE HEXAGONE	2006	Groupe Hexagone (1)
CLINIQUE DES TROIS CYPRÈS	janv-06	
HOPITAL DES PEUPLIERS	mai-06	
HOPITAL PRIVE JEAN MERMOZ	2007	MACIF
CLINIQUE LAMARTINE	déc-06	
POLYCLINIQUE DE LA LOUVRIÈRE	2008	

CENTRE D'HOSPITALISATION PRIVÉ DE LA LOIRE	2008	
CLINIQUE LA FRANCILIENNE	2008	
L'ORANGERIE	2008	
OUVERTURE D'IRIS SAINT PRIEST	2008	
CLINIQUE SAINT VICTOR	2009	
CLINIQUE DU PARC	2009	(2)

(1) ; (2) Ces investissements ont été réalisés suite à des cessions d'actifs immobiliers (cf infra. 2C. L'impact de la création de SCI sur la performance financière et autres stratégies de gestion des actifs immobiliers).

VEDICI

FONDS	ANNÉE	MONTANT INVESTI EN M €	%	ANNÉE	MONTANT INVESTI EN M €	%	ANNÉE	MONTANT INVESTI EN M €	%
ALTIMIR AMBOISE	2006	3,273	9,80%						
APAX PARTNERS				2007	1,141	10%	2008	1,631	10%
MANAGEMENT	2006		90%	2007		90%	2008		80%

Achats réalisés par le groupe Vedici :

Entre 2006 et 2008, le groupe Vedici a fait l'acquisition de :

- Clinique de l'Archette ;
- Clinique Jeanne d'Arc ;
- Clinique Saint Augustin ;
- Polyclinique de Poitiers ;
- Clinique Saint Charles ;
- Clinique Magdelaine ;
- Clinique Sainte Marie ;
- Centre Clinical ;
- HAD Poitiers ;
- Clinique du Colombier ;
- Clinique d'Occitanie ;
- Clinique Roz Arvor.

MEDI PARTENAIRES

FONDS	ANNÉE	MONTANT INVESTI EN M €	%	ANNÉE	MONTANT INVESTI EN M €	%
BARCLAYS PRIVATE EQUITY	2005	320	81,50%	2007		12%
SAGARD + COBALT	2005	78	20,01%	2007	CESSION	
LBO France				2007	292	48,60%
MANAGEMENT				2007		50,00%

Achats réalisés par le groupe Medi Partenaires.

	ANNÉE
	2005
POLYCLINIQUE JEAN VILLAR	
POLYCLINIQUE DES CEDRES	
	2006
POLYCLINIQUE MAJORELLE	
POLE SANTÉ RÉPUBLIQUE	
	2007
POLYCLINIQUE LE PARC	
CLINIQUE LES SORBIERS	
CLINIQUE DE FLANDRE	
	2008
POLYCLINIQUE IKERMANN	
CLINIQUE VAUBAN	
	2009

CLINIQUE DU CAP D'OR	
CLINIQUE LES FLEURS	
CLINIQUE SAINT MICHEL	
CLINIQUE SAINT VINCENT	

Ces exemples permettent de présenter quelques observations supplémentaires quant aux investissements réalisés par les fonds d'investissement. Suite aux investissements opérés, les groupes se développent. **Ces extensions sont soit caractérisées par un développement sur une ou plusieurs régions** (voir une seule activité) comme le groupe **Vedici** implanté sur l'axe Paris/Sud-ouest ou le groupe **Médi partenaires** présents sur huit régions (Aquitaine, Auvergne, Ile-de-France, Languedoc Roussillon, Midi-Pyrénées, Nord-Pas-De-Calais, Poitou-Charentes), **soit par le rachat de groupes historiquement présents sur le marché**, pour les groupes **Générale de Santé** et **Capio**.

Le groupe **Proclif** depuis l'entrée en 2005 dans son capital du fonds d'investissement Duke Street Capital, puis de Prédica en 2009 et enfin Ramsay Health Care en 2010 est passé de 5 à 10 établissements soit de 570 à 1007 lits.

C. Quelles sont les valeurs mobilières utilisées ?

Pour répondre à cette question nous avons consulté les sites web des fonds d'investissement, les différents sites d'informations financières, Boursorama et Capital .fr, et le site des échos qui propose un historique des articles concernant l'actualité financière.

Il en ressort que les valeurs mobilières utilisées sont toujours des **actions**.

2) Analyse des facteurs de performance des fonds d'investissement.

A. Indicateurs de performance des investissements dans le secteur des soins PBL (taux de rentabilité exigé sur fonds propres).

Analyse Book to Market.

CAPIO

	2006	2007	2008
Investissements réalisés par les fonds	593,752		
% d'investissements par les fonds dans le capital	99,30%		
Valeur nette comptable	46, 581	57,827	52,791
Book to Market	12,74		

DOMUSVI

	2003	2007
Investissements réalisés par les fonds		
% d'investissements par les fonds dans le capital	65%	17%
Valeur nette comptable	18,042	40,902
Book to Market		

GÉNÉRALE DE SANTÉ

	2003	2007
Investissements réalisés par les fonds	132,27	897,12
% d'investissements par les fonds dans le capital	32,57%	59,18%
Valeur nette comptable	160 883	69 897
Book to Market	2,52	21,69

KORIAN

	2005	2007	2008
Investissements réalisés par les fonds	84 252 916	43 414 272	32 099 358
% d'investissements par les fonds dans le capital	38,34%	11,80%	5,40%
Valeur nette comptable	351 582	539 093	535 441
Book to Market	625	1590	58,6

MEDI PARTENAIRES

	2005	2007
Investissements réalisés par les fonds	320	292
% d'investissements par les fonds dans le capital	81,50%	48,60%
Valeur nette comptable		36 958
Book to Market		16,31

PROCLIF

	2005	2009
Investissements réalisés par les fonds		70
% d'investissements par les fonds dans le capital	80%	43%
Valeur nette comptable		
Book to Market		

VEDICI

	2005	2007	2008
Investissements réalisés par les fonds	3,273	1,141	1,631
% d'investissements par les fonds dans le capital	9,80%	10%	10%
Valeur nette comptable	0,364	2,844	2,592
Book to Market	8,99	0,4	0,63

C. Impact de la création de SCI sur la performance financière et autres stratégies de gestion des actifs immobiliers.

CAPIO

COMPOSITION DU GROUPE

ÉTABLISSEMENTS	LOCALISATION	SPÉCIALITÉS	LITS / PLACES
	ATLANTIQUE		
CLINIQUE LAFARGUE	Bayonne	Chirurgie, Médecine	92
CLINIQUE LAFOURCADE	Bayonne	MCO	144
CLINIQUE PAULMY CARDIOLOGIE	Bayonne	Cardiologie	38
CLINIQUE PAULMY CHIRURGICALE	Bayonne	Chirurgie	46
CLINIQUE SAINT ETIENNE	Bayonne	MCO	120
CLINIQUE DU MAIL	La Rochelle	MCO	117
CLINIQUE DU PARC	La Rochelle	MCO	55
CLINIQUE DE L'ATLANTIQUE	Puilboreau	MCO	68
	CENTRE		
CLINIQUE CARDIOLOGIQUE MAISON BLANCHE	Vernouillet	Cardiologie	85
CLINIQUE NÉPHROLOGIE MAISON BLANCHE	Vernouillet	Néphrologie	15
	EST		
CLINIQUE DE L'ORANGERIE	Besançon	SSR	95
CLINIQUE SAINTE ODILE	Hagenau	Chirurgie	112
CLINIQUE SAINT PIERRE	Pontarlier	SSR	60

CLINIQUE SAINT VINCENT	Besançon	MCO	289
	Ile de France		
CLINIQUE CLAUDE BERNARD	Ermont	MCO	274
	MIDI PYRÉNÉES		
CLINIQUE DE BEAUPUY	Beaupuy	Psychiatrie	158
CLINIQUE DES CÈDRES	Cornebarrieu	Chirurgie, Médecine	603
CLINIQUE SAINT JEAN LANGUEDOC	Toulouse	MCO	291
POLYCLINIQUE DU PARC	Toulouse	MCO	200
	PACA		
CLINIQUE DE FONTVERT AVIGNON NORD	Sorgues	Chirurgie	91
CLINIQUE DE PROVENCE	Orange	Chirurgie	59
	RHÔNE - ALPES		
CENTRE BAYARD	Lyon		96
CLINIQUE DE LA SAUVEGARDE	Lyon	MCO	170
CLINIQUE SAINT LOUIS	Lyon	MCO	78
CLINIQUE DU TONKIN	Villeurbanne	MCO	307
POLYCLINIQUE DU BEAUJOLAIS	Arnas	Chirurgie, Médecine	160
TOTAL			3823

Sources : www.capio.fr

Filiales de Capio (source Diane)

Nom de la filiale	Pays	Participation			
		Directe (%)	Totale (%)	Niveau	Statut
<u>CAPIMMO</u>	FR	100	100	1	-
<u>CAPIO BAYONNE</u>	FR	100	100	1	-
<u>CLINIQUE DE BEAUPUY</u>	FR	100	100	1	-
<u>CAPIO GESTION</u>	FR	5	n.d.	2	-
<u>CLINIQUE DES CEDRES</u>	FR	100	100	1	-
<u>SCI DE LA CROIX D'ALLIEZ</u>	FR	99	n.d.	2	-
<u>CLINIQUE NEPHROLOGIQUE DE MAISON BLANCHE</u>	FR	100	100	1	-
<u>CAPIO GESTION</u>	FR	5	n.d.	2	-
<u>FONTVERT AVIGNON NORD</u>	FR	100	100	1	-
<u>SCI FONTVERT</u>	FR	10	n.d.	2	-
<u>CAPIO GESTION</u>	FR	5	n.d.	2	-
<u>IMMOBILIERE SAINT-PIERRE</u>	FR	100	100	1	-
<u>MAISON DE SANTE CHIRURGICALE DE DREUX</u>	FR	100	100	1	-
<u>CAPIO GESTION</u>	FR	5	n.d.	2	-
<u>POLYCLINIQUE DU CENTRE</u>	FR	100	100	1	-
<u>POLYCLINIQUE DU PARC</u>	FR	100	100	1	-
<u>SCI 67 RUE JEAN GODEFROY</u>	FR	100	100	1	-
<u>SCI NOUV CLINIQUE ST VINCENT</u>	FR	100	100	1	-
<u>SOC EXPL CLINIQUE CARDIO MAISON BLANCH</u>	FR	100	100	1	-
<u>CLINIQUE DU MAIL SA</u>	FR	99	n.d.	1	-
<u>CAPIO GESTION</u>	FR	5	n.d.	2	-
<u>CLINIQUE DU SUD</u>	FR	99	n.d.	1	-
<u>GIE SANTE ET RETRAITE</u>	FR	6	n.d.	2	-

<u>POLYCLINIQUE DU BEAUJOLAIS</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>CHANTEGRILLET</u>		FR	100	100	2	-
<u>INFOMED DU BEAUJOLAIS</u>		FR	40	n.d.	2	-
<u>REMPART INVESTISSEMENTS</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>SARL CLINIQUE ST JEAN</u>		FR	100	100	2	-
<u>CLINIQUE DU BUSCA</u>		FR	99	n.d.	2	-
<u>SA CLINIQUE ST JEAN LANGUEDOC</u>		FR	74	n.d.	2	-
<u>SA SAINTE MARIE MAISON DE CONVALESCENCE REGIME ET REPOS</u>		FR	99	n.d.	3	-
<u>GIE POUR LA PREVENTION ET LE</u>		FR	17	n.d.	3	-
<u>SA CLINIQUE SAINTE ODILE</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>CAPIO GESTION</u>		FR	5	n.d.	2	-
<u>CLINIQUE SAINT VINCENT</u>		FR	98	n.d.	1	-
<u>CAPIO GESTION</u>		FR	60	n.d.	1	-
<u>ARVITA</u>		FR	51	n.d.	1	-
<u>CLINIQUE CLAUDE BERNARD</u>		FR	99	n.d.	2	-
<u>SOC IMMOBILIERE FRANCA</u>		FR	10	n.d.	3	-
<u>CLINIQUE DE DOMONT</u>		FR	99	n.d.	2	-
<u>SOC IMMOBILIERE FRANCA</u>		FR	90	n.d.	2	-
<u>CENTRE MEDICO CHIRURGICAL DE L'ATLANTIQUE</u>		FR	51	n.d.	1	-
<u>ATLANTIC LASER</u>		FR	10	n.d.	2	-
<u>CLINIQUE DELAY</u>		FR	12	n.d.	1	-

Pour 26 établissements, le groupe Capio possède 5 SCI et 1 société immobilière dont il détient de 10 à 100% de participation.

AZUR CLINIQUE / DOMUSVI

COMPOSITION DU GROUPE

ÉTABLISSEMENTS	VILLE	SPÉCIALITÉS	LITS / PLACES
HÔPITAL PRIVÉ CANNES OXFORD	Cannes (06)	MCO	296
CLINIQUE LE MÉRIDIEN	Cannes la Bocca (06)	MCO	139
CLINIQUE DU PALAIS	Grasse (06)	Chirurgie	66
CRS WILSON	Antibes (06)	SSR	55
CRS LES MAGNOLIAS	Saint Laurent du Var (06)	SSR	36
CLINIQUE DU PARC IMPÉRIAL	Nice (06)	MCO	152
CLINIQUE LA BOISSIÈRE	Nogent-le Phaye (28)	SSR	63
CLINIQUE DES JARDINS DE BRUNOY	Brunoy (91)	SSR	74
CLINIQUE PASTEUR	Ris Orangis (91)	MC	87
TOTAL			968

www.domusvi.fr

Le groupe Domusvi pour 9 cliniques et ses autres établissements (maisons de retraite), le groupe Domusvi détient 7 SCI et 2 SNC immobilières dont il détient de 10 à 100% de participation.

Filiales du groupe Domusvi (source Diane)

Nom de la filiale	Pays	Participation			
		Directe (%)	Totale (%)	Niveau	Statut
<u>ASNIERES 92 SAS</u>	FR	100	100	1	-
<u>BRUNYBER</u>	FR	100	100	1	-
DOMUSVI INTERNATIONAL SA	LU	100	100	1	-
<u>ELEUSIS</u>	FR	100	100	1	-
<u>SCI EZANVILLE</u>	FR	10	n.d.	2	-
<u>SCI MARCY L'ETOILE</u>	FR	10	n.d.	2	-
<u>SCI POISSY</u>	FR	10	n.d.	2	-
<u>SCI SAINT THIBAULT DES VIGNES</u>	FR	10	n.d.	2	-
<u>FONCK SAS</u>	FR	100	100	1	-
<u>GESTION DE PARTICIPATION DOMUSVI</u>	CA	100	100	1	-
<u>JB INVESTISSEMENTS</u>	FR	100	100	1	-
<u>MAPAD SERVICES</u>	FR	100	100	1	-
<u>RESIDENCE AZUR</u>	FR	100	100	2	-
<u>RESIDENCE DU CAP</u>	FR	100	100	2	-
<u>RESIDENCE ESTEREL</u>	FR	100	100	2	-
<u>RESIDENCE LES ISSAMBRES</u>	FR	100	100	2	-
<u>NEY SAS</u>	FR	10	n.d.	3	-
<u>RESIDENCE MARINES</u>	FR	100	100	2	-
<u>RESIDENCE OCEANE</u>	FR	100	100	2	-
<u>RESIDENCE RABELAIS</u>	FR	100	100	2	-
<u>RESIDENCE LES ADRETS</u>	FR	90	n.d.	2	-
<u>MARLOUX DEVELOPPEMENT</u>	FR	100	100	1	-
<u>MORICE SAS</u>	FR	100	100	1	-

<u>RESIDENCE DE LA CAPITAINERIE</u>		FR	100	100	1	-
<u>RESIDENCE DU CLOS LAFITTE</u>		FR	100	100	1	-
<u>RESIDENCE SAINT LOUIS</u>		FR	100	100	1	-
<u>SARL MONTAIGNE</u>		FR	100	100	1	-
<u>THEMIS LES JARDINS D'ERQUY</u>		FR	100	100	1	-
<u>THEMIS LA TOURELLE D'ARGENT</u>		FR	100	100	2	-
<u>THEMIS LES LIS</u>		FR	100	100	1	-
<u>THEMIS MARMANDE</u>		FR	100	100	1	-
<u>TIERS TEMPS LE PLESSIS BOUCHAR D</u>		FR	100	100	1	-
<u>TIERS TEMPS PAU</u>		FR	100	100	1	-
<u>TIERS TEMPS ROCHEFORT</u>		FR	100	100	1	-
<u>VILLA DES SOURCES</u>		FR	100	100	1	-
<u>CIE SURESNES LONGCHAMP</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>CLINIQUE MEDICALE LES JARDINS DE BRUNOY</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>CLINIQUE PASTEUR</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>CENTRE DE RADIOTHERAPIE DE RIS ORANGIS</u>		FR	51	n.d.	2	-
<u>DOMUSVI RESIDENCES SERVICES</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>FONCIERE GSP</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>SCI UG IMMOBILIER</u>		FR	100	100	2	-
<u>GENERAL MEDICAL SERVICES</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>GENERALE DE SERVICES A LA PERSONNE</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>A.H CONSEIL</u>		FR	80	n.d.	2	-
<u>LES CONCIERGERIES DOMUSVI</u>		FR	51	n.d.	2	-
<u>LES SYMPHONIALES</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>MAISON DE RETRAITE SAINTE ANNE</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>SAS THEMIS LES RIVALIERES</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>SDH FORMATION</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>SNC IMMOBILIERE G.S.P.</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>SNC RESIDENCE DES REMPARTS</u>		FR	99	n.d.	1	-

<u>SOGEMAR</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>THEMIS LES GRANDS CHENES</u>		FR	99	n.d.	2	-
<u>THEMIS LES JARDINS D'AUTOMNE</u>		FR	99	n.d.	2	-
<u>STE DES HOTELS ET RESIDENCES MEDICALISES DU TIERS TEMPS</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>JARDINS DE SORMIOU</u>		FR	99	n.d.	2	-
<u>SCI LE MOMISA</u>		FR	99	n.d.	3	-
<u>RESIDENCE TIERS TEMPS</u>		FR	99	n.d.	2	-
<u>LE ROND D'ALEMBERT</u>		FR	5	n.d.	3	-
<u>SA TIERS TEMPS CANNES</u>		FR	99	n.d.	2	-
<u>SCI DU TIERS TEMPS COMPIEGNE</u>		FR	99	n.d.	2	-
<u>TIERS TEMPS AIX LES BAINS</u>		FR	99	n.d.	2	-
<u>TIERS TEMPS BICETRE</u>		FR	99	n.d.	2	-
<u>TIERS TEMPS BRUNOY</u>		FR	99	n.d.	2	-
<u>TIERS TEMPS COMPIEGNE</u>		FR	99	n.d.	2	-
<u>TIERS TEMPS EVREUX</u>		FR	99	n.d.	2	-
<u>TIERS TEMPS LYON</u>		FR	99	n.d.	2	-
<u>TIERS TEMPS MAISONS ALFORT</u>		FR	99	n.d.	2	-
<u>TIERS TEMPS NEVERS</u>		FR	99	n.d.	2	-
<u>TIERS TEMPS PARIS</u>		FR	99	n.d.	2	-
<u>TIERS TEMPS REIMS</u>		FR	99	n.d.	2	-
<u>TIERS TEMPS ROUEN</u>		FR	99	n.d.	2	-
<u>TIERS TEMPS TOULOUSE</u>		FR	94	n.d.	2	-
<u>SCI DU TIERS TEMPS DE CANNES</u>		FR	10	n.d.	2	-
<u>TIERS TEMPS ETRETAT</u>		FR	-	n.d.	2	-
<u>THEMIS France DE CHAILLE</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>THEMIS France DRANEM</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>THEMIS JEAN ROSTAND</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>SAS THEMIS LES RIVALIERES</u>		FR	-	n.d.	2	-
<u>THEMIS POMPAIRAIN</u>		FR	99	n.d.	1	-

<u>TIERS TEMPS ANGLET</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>TIERS TEMPS BORDEAUX</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>TIERS TEMPS ETRETAT</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>TIERS TEMPS GAP</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>TIERS TEMPS GENNEVILLIERS</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>THEMIS France DE CHAILLE</u>		FR	-	n.d.	2	-
<u>TIERS TEMPS LA ROSERAIE</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>TIERS TEMPS SAINT MAUR</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>ASCAIDE</u>		FR	93	n.d.	1	-
<u>BRANLY</u>		FR	90	n.d.	1	-
<u>JAURES SAS</u>		FR	90	n.d.	1	-
<u>NEY SAS</u>		FR	90	n.d.	1	-
<u>HOLDING MIEUX VIVRE</u>		FR	50	n.d.	1	-
<u>SAS DOMUSVI REUNION</u>		FR	50	n.d.	1	-
<u>DOMUS VIVENDI GIRONDE</u>		FR	49	n.d.	1	-
<u>HOPITAUX PRIVES DE LA COTE D'AZUR</u>		FR	36	n.d.	1	-
<u>SOC D'EXPLOITATION DES CLINIQUES AZUR</u>		FR	100	100	2	-
<u>SCI ANATOLE</u>		FR	60	n.d.	3	-
<u>GIE AZUR CLINIQUES</u>		FR	5	n.d.	3	-
<u>CLINIQUE INTERNATIONALE DE CANNES</u>		FR	99	n.d.	2	-
<u>GIE AZUR CLINIQUES</u>		FR	5	n.d.	3	-
<u>SAS CLINIQUE DU PALAIS</u>		FR	99	n.d.	2	-
<u>GIE AZUR CLINIQUES</u>		FR	5	n.d.	3	-
<u>SOCIETE CLINIQUE WILSON</u>		FR	99	n.d.	2	-
<u>SCI DELTA MEDICAL</u>		FR	7	n.d.	3	-
<u>GIE AZUR CLINIQUES</u>		FR	5	n.d.	3	-
<u>GRPT IMAGERIE MEDICALE BAIE DE</u>		FR	4	n.d.	3	-
<u>GIE AZUR CLINIQUES</u>		FR	5	n.d.	2	-
<u>THEMIS LES JARDINS D'AUTOMNE</u>		FR	-	n.d.	1	-

GÉNÉRALE DE SANTÉ

IMPLANTATION DU GROUPE

ÉTABLISSEMENTS	LOCALISATION	SPÉCIALITÉS	LITS / PLACES
AQUITAINE			
CLINIQUE AGUILÉRA	Biarritz (64)		181
C.E.R.S CAPBRETON	Capbreton (40)		
HOPITAL PRIVE SAINT MARTIN	Pressac (33)		
AUVERGNE			
CLINIQUE DE L'AUZON	La Roche-Blanche (63)		
BASSE NORMANDIE			
HOPITAL PRIVE SAINT MARTIN CAEN	Caen (14)		
BOURGOGNE			
CLINIQUE DE CHENÔVE	Chenôve (21)		
CLINIQUE FONTAINE	Fontaine-les Dijon (21)	Chirurgie	
CLINIQUE LES ROSIERS	Dijon (21)		
HOPITAL PRIVE SAINTE MARIE CHALONS	Chalon-sur-Saône (71)		
CLINIQUE SAINTE MARTHE	Dijon (21)		
CLINIQUE DU CHÂTEAU DU TREMBLAY	Chaulgnes (58)		
CLINIQUE VAL DE SEILLE	Louhans (71)	Maison de convalescence	
BRETAGNE			
CLINIQUE DE L'ESPÉRANCE	Rennes (35)	Psychiatrie	

CENTRE DE MÉDECINE PHYSIQUE ET RÉADAPTATION KERLÉNA	Roscoff (29)		
CLINIQUE DU MOULIN	Bruz (35)	Psychiatrie	
CLINIQUE PEN AN DALAR	Guibavas (29)		
HOPITAL PRIVÉ SÉVIGNÉ	Cesson (35)	MC	
CENTRE			
CLINIQUE BELLE ALLÉE	Chaingy (45)		
CLINIQUE DE FRESHINES	Villefrancoeur (41)	Psychiatrie	
POLYCLINIQUE JEANNE D'ARC	Gien (45)		
CLINIQUE LES SORBIERS	Chateaudun (28)		
CLINIQUE MONCHENAIN	Esvres sur Indre (37)		
CHAMPAGNE- ARDENNE			
POLYCLINIQUE DU PARC – SCA	Charleville-Mézières (08)		
HAUTE NORMANDIE			
CLINIQUE FRANÇOIS 1 ^{ER}	Le Havre (76)		
CLINIQUE DU PETIT COLMOULINS	Harfleur (76)		
ILE DE France			
CLINIQUE DE L'ANGE GARDIEN	Chamigny (77)		
HOPITAL PRIVÉ D'ANTONY	Antony (92)		
HOPITAL PRIVÉ ARMAND BRILLARD	Nogent-sur-Marne (94)		
CLINIQUE BACHAUMONT	Bachaumont (75)		
CLINIQUE DE BAZINCOURT	Chapet (78)		
CLINIQUE BLOMET	Paris (75)		
CLINIQUE DU BOIS D'AMOUR	Drancy (93)		
CENTRE DE SOINS DE SUITE ET RÉADAPTATION DE CHATILLON	Châtillon (92)	SSR	

CLINIQUE DE SOINS DE SUITE DE CHOISY LE ROI	Choisy-le-Roi (94)	SSR	
C.H.P. CLAUDE GALIEN	Quincy-sous-Sénart (91)		
CLINIQUE CSSR LE BOURGET	Le Bourget (93)	SSR	
CLINIQUE DAUTANCOURT	Paris (75)		
INSTITUT DE RADIOTHÉRAPIE DE HAUTES ÉNERGIES - IRHE	Bobigny (93)		
CLINIQUE DE LA DÉFENSE	Nanterre (92)		
HOPITAL PRIVÉ DE L'EST PARISIEN	Auhay-sous-Bois (93)		
CLINIQUE GEOFFROY SAINT HILAIRE	Paris (75)		
INSTITUT HOSPITALIER JACQUES CARTIER	Massy (91)		
CLINIQUE JOUVENET	Paris (75)		
CLINIQUE LA FRANCILLIENNE	Pontault Combault (77)		
CLINIQUE DE L'AMANDIER	Châtenay-Malabry (92)		
CLINIQUE DU LANDY	Saint-Ouen (93)		
CLINIQUE LES MARTINETS	Rueil-Malmaison (92)		
HOPITAL PRIVÉ LES PEUPLIERS	Paris (75)		329
CLINIQUE MARCEL SEMBAT	Boulogne-Billancourt (92)		
HOPITAL PRIVÉ DE MARNE CHANTEREINE	Brou-sur-Chanteraine (77)		
CLINIQUE MAUSSINS-NOLLET	Paris (75)		
CLINIQUE DE L'ORANGERIE	Le Perreux sur Marne (94)		
HOPITAL PRIVE DE L'OUEST PARISIEN	Trappes (78)		
CLINIQUE PARIS V	Paris (75)		
HOPITAL PRIVE DE PARLY II	Le Chesnay (78)		
CLINIQUE PASTEUR VITRY	Vitry (94)		
HOPITAL PRIVÉ PAUL D'EGINE	Champigny-sur-Marne (94)		

CLINIQUE DE PERREUSE	Jouarre (77)		
HOPITAL PRIVÉ DE LA SEINE SAINT DENIS	Le Blanc-Mesnil (93)		
HOPITAL PRIVÉ DU VERT GALANT	Tremblay-en-France (93)		
CLINIQUE D'YVELINE	Vieille-Eglise-en-Yvelines (78)		
LANGUEDOC ROUSSILLON			
CENTRE DE MÉDECINE ET RÉADAPTATION LE FLORIDE	Le Barcares (66)		
CLINIQUE RECH	Montpellier (34)		
NORD PAS DE CALAIS			
IMAGERIE MÉDICALE DE BOIS BERNARD- SIMBB	Bois-Bernanrd (62)		
HOPITAL PRIVE DE BOIS BERNARD	Rouvroy (63)		
HOPITAL PRIVE BON SECOURS	Arras (62)		
MATERNITÉ DE VILLENEUVE D'ASCQ	Villeneuve d'Ascq (59)		
IMAGERIE MÉDICALE DE DOUAI	Lambres-les-Douai (59)		
CLINIQUE DE L'ESCREBIEUX	Esquerchin (59)		
HOPITAL PRIVÉ LA LOUVRIÈRE	Lille (59)		
CENTRE NUCLERIDIS DUNKERQUE	Dunkerque (59)		
CLINIQUE DU PARC-CROIX	Croix (59)		
CLINIQUE SAINTE AMÉ	Lambres-les-Douai (59)		
CLINIQUE SAINTE CATHERINE	Sainte-Catherine les Arras (62)		
IMAGERIE MÉDICALE VERSANT NORD EST	Tourcoing (59)		
PAYS DE LA LOIRE			
CLINIQUE NOTRE DAME DE PRITZ	Change (53)		
CLINIQUE DU PARC	Nantes (44)	Psychiatrie	
CLINIQUE SOURDILLE	Nantes (44)		

	PICARDIE		
CLINIQUE EUGÉNIE	Pierrefonds (60)		
CLINIQUE DE LA ROSERAIE	Soissons (02)		
-	PROVENCE ALPES COTE D'AZUR		
HOPITAL PRIVÉ BEAUREGARD	Marseille (13)		
HOPITAL PRIVÉ CLAIRVAL	Marseille (13)		
CLINIQUE DE L'ÉTANG DE L'OLIVIER	Istres (13)		
CLINIQUE CHIRURGICALE DU GOLFE DE SAINT TROPEZ	Gassin (83)	Chirurgie	60
CLINIQUE LES QUATRE SAISONS	Marseille (13)		
CLINIQUE MONTICELLI	Marseille (13)		
CLINIQUE PROVENCE-BOURBONNE	Aubagne (13)		
HOPITAL PRIVÉ RÉSIDENCE DU PARC	Marseille (13)		
CENTRE DE MÉDECINE PHYSIQUE ET RÉADAPTATION ROSEMOND	Marseille (13)		117
CENTRE MÉDICALE SPÉCIALISÉ SAINT BARNABÉ	Marseille (13)		88
CLINIQUE SAINT MARTIN	Ollioules (83)	Psychiatrie	
CLINIQUE SAINT MICHEL	Aubagne (13)		
C.E.R.S SAINT RAPHAËL	Saint Raphael (83)		
CLINIQUE DES TROIS CYPRÈS	La Penne-sur- Huveaune (13)	Psychiatrie	100
CLINIQUE VIGNOLI	Salon-de-Provence (13)		
	RHÔNES-ALPES		
CLINIQUE D'ARGONAY	Pringy (74)		
CENTRE DE RADIOTHÉRAPIE CHARCOT	Sainte Foy lès Lyon (69)		
CENTRE DE RADIOTHÉRAPIE DE CONTAMINE SUR ARVE	Contamine-sur-Avre (74)		
CLINIQUE CONVERT	Bourg-en-Bresse (01)	Chirurgie	196

HOPITAL PRIVÉ DE LA LOIRE (CHPL)	Saint Etienne (42)		292
HOPITAL PRIVÉ DRÔME ARDÈCHE	Guilherand-Granges (07)		
CLINIQUE GÉNÉRALE DE SAVOIE	Chambéry (73)		
CLINIQUE HERBERT	Aix-les-Bains (73)		
CLINIQUE IRIS LYON	Lyon (69)	SSR	
CLINIQUE IRIS MARCY L'ÉTOILE	Marcy-l'Etoille (69)		
CLINIQUE IRIS SAINT PRIEST	Saint Priest (69)		
HOPITAL PRIVÉ JEAN MERMOZ	Lyon (69)		
CLINIQUE KENNEDY	Montélimar (26)		
CLINIQUE LAMARTINE	Thonon-les-Bains (74)		
CLINIQUE MON REPOS	Ecully (69)		
CLINIQUE DES MONTS DU FOREZ	Commelle-Vernay (42)		
CLINIQUE DE SAINT VICTOR	Saint Victor sur Loire (42)		
POLYCLINIQUE DE SAVOIE	Annemasse (74)		
CLINIQUE SAINT VICTOR	Saint Etienne (42)	Psychiatrie	90

Pour l'acquisition des 10 établissements du groupe Hexagone en 2006, le groupe Générale de Santé a cédé son patrimoine immobilier à hauteur de 300 000 000€ à Gécima. L'objet de cette cession concernait les murs de 28 cliniques.

Le 25 juin 2009 : Création d'un Organisme de Placement Collectif Immobilier (OPCI) pour accompagner le programme de développement et de modernisation du parc d'établissement du groupe pour la période 2010-2013.

Avec 180 établissements la Générale de Santé possède 1,2 millions de M2.

Cette création s'inscrit dans la continuité de stratégie immobilière du groupe depuis 2005, qui se caractérise par un recentrage d'activité et une politique active d'investissement.

Organisée sous forme de Société de Placement à Prépondérance Immobilière à Capital Variable, elle est gérée par une société de gestion externe.

Cette organisation est une innovation dans le secteur de l'hospitalisation privée.

En parallèle, la Générale de Santé possède 31 SCI dont elle détient 100% de participation (exception faite de 3 SCI dont elle détient de 31 à 61%).

Nom de la filiale	Pays	Participation		
		Directe (%)	Totale (%)	
Tête de groupe				
M LIGRESTI ANTONINO	n.d.			
Filiales détenues en tant que Tête de groupe				
SANTE' HOLDINGS S.R.L.	IT	MO	n.d.	
SANTE SA	LU	MO	n.d.	
SANTE DEVELOPPEMENT EUROPE SAS	FR	100	100	
GENERALE DE SANTE	FR	50,78	n.d.	
C.H.P. CLAIRVAL	FR	100	100	
C.S.S. L'AMANDIER	FR	100	100	
CAP CLUB HOTEL	n.d.	100	100	
CENTRE DE TRAITEMENT DES MALADIES RÉNALES ST AUGUSTIN	n.d.	100	100	
CENTRE HOSPITALIER PRIVE SAINT-MARTIN-CAEN SA	FR	100	100	
CENTRE RADIO CONTAMINE	FR	100	100	

<u>ARVE</u>				
<u>CENTRO ANALISI A. FLEMING S.R.L.</u>	IT	100	100	
<u>OXI.GEN MED S.R.L.</u>	IT	100	100	
<u>FLEMING LABS BRASIL LTDA</u>	BR	99,5	n.d.	
CENTRO DIAGNOSTICO SAN NICOLO (COMO)	IT	100	100	
CLINIQUE D'AULNAY	FR	100	100	
CLINIQUE DE L'ESPERANCE SA	FR	100	100	
CLINIQUE DE L'OASIS SA	n.d.	100	100	
<u>CLINIQUE DU SPORT</u>	FR	100	100	
CLINIQUE HARTMAN	n.d.	100	100	
CLINIQUE PEN AL DALAR	n.d.	100	100	
<u>CLINIQUE SAINT VICTOR</u>	FR	100	100	
CLINIQUE SAINT-MARTIN SA	FR	100	100	
<u>COMPAGNIE GENERALE DE SANTE</u>	FR	100	100	
CIE GENERALE DE SANTE DEVELOPPEMENT INTERNATIONAL LTD	DE	100	100	
<u>CLINIQUE BACHAUMONT</u>	FR	100	100	
<u>CLINIQUE BLOMET</u>	FR	100	100	
<u>CLINIQUE DES PLATANES</u>	FR	100	100	
<u>CLINIQUE GEOFFROY ST HILAIRE</u>	FR	100	100	
<u>SCI GEOFFROY NAVARRE</u>	FR	99	n.d.	
<u>CLINIQUE MARCEL SEMBAT</u>	FR	100	100	
<u>CLINIQUE PARIS V</u>	FR	100	100	
<u>GDS PARTICIPATIONS 3</u>	FR	100	100	
<u>GENERALE DE SANTE ITALIA S.P.A.</u>	IT	100	100	
<u>GENERA LE DE SANTE' TOSCANA - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA</u>	IT	98,5	n.d.	
<u>GENERALE DE SANTE PORTUGAL, SERVIÇOS DE SAUDE,</u>	PT	100	100	

S.A.				
<u>HOPITAL PRIVE DE L EST PARISIEN</u>	FR	100	100	
<u>JALINAR INTERNATIONAL CANADA</u>	CA	100	100	
<u>ALPHAMED</u>	FR	99	n.d.	
<u>CLINIQU E DU BOIS D' AMOUR</u>	FR	100	100	
<u>CLINIQU E DU PARC</u>	FR	100	100	
<u>HOPITAL PRIVE DU VERT GALANT</u>	FR	100	100	
<u>RONSA RD</u>	FR	99	n.d.	
<u>CENTR E IMAGERIE NUCLEAIRE</u>	FR	70	n.d.	
<u>SARL AUTO DIALYSE DU VERT GALANT</u>	FR	52	n.d.	
<u>HOPITAL PRIVE PAUL D'EGINE- HPPE</u>	FR	100	100	
<u>MAISON DE SANTE CHIRURGICALE LES BLUETS</u>	FR	100	100	
<u>SARL HOPITAL PRIVE DE MARNE CHANTEREINE</u>	FR	100	100	
<u>SOCIETE IMMOBILIERE BLANC MESNIL</u>	FR	100	100	
<u>SOCIETE IMMOBILIERE CLINIQUE DES BLEUETS</u>	FR	100	100	
<u>BROU SUR CHANTEREINE</u>	FR	99	n.d.	
<u>CLINIQU E LES MARTINETS LABORATOIRE LASRY</u>	FR	99	n.d.	
<u>HOPITAL PRIVE DE L'OUEST PARIS IEN</u>	FR	99	n.d.	
<u>HOPITAL PRIVE DE LA SEINE SAINT DENIS</u>	FR	99	n.d.	
<u>BARBU SSE IMMOBILIER</u>	FR	99	n.d.	
<u>HOPITAL PRIVE DE PARLY II</u>	FR	99	n.d.	
<u>SCI DU 18B AV CORNEAU CHARL ME</u>	FR	99	n.d.	
<u>STE IMMOBILIERE VILLA MEDICIS</u>	FR	99	n.d.	

<u>SARL</u> <u>PIERRE CHEREST</u>	FR	51	n.d.
<u>COFINDEX</u>	FR	99	n.d.
<u>GENERALE</u> <u>DE SANTE CLINIQUES</u>	FR	99	n.d.
<u>CLINIQU</u> <u>E CHIRURGICALE DE</u> <u>VITRY</u>	FR	100	100
<u>CLINIQU</u> <u>E CHIRURGICALE DU</u> <u>GOLFE DE SAINT</u> <u>TROPEZ</u>	FR	100	100
<u>CLINIQU</u> <u>E D'ISTRES (SOCIETE</u> <u>D'EXPLOITATION DE</u> <u>LA)</u>	FR	100	100
<u>CENTR</u> <u>E HOSPITALIER PRIVE</u> <u>D'ISTRES</u>	FR	99	n.d.
<u>CLINIQU</u> <u>UE DU GRES</u>	FR	97	n.d.
<u>CLINIQU</u> <u>E DE L'ETANG DE</u> <u>L'OLIVIER</u>	FR	100	100
<u>CLINIQU</u> <u>E L AMANDIER</u>	FR	100	100
<u>CLINIQU</u> <u>E MAUSSINS NOLLET</u>	FR	100	100
<u>CLINIQU</u> <u>E SAINT-MICHEL</u>	FR	100	100
<u>CLINIQU</u> <u>E VIGNOLI</u>	FR	100	100
<u>DYNAMIS</u> <u>SA</u>	FR	100	100
<u>BAYA</u> <u>HOTEL ET SPA</u>	FR	100	100
<u>C E R S</u> <u>ST RAPHAEL</u>	FR	100	100
<u>CENTR</u> <u>E EUROPEEN DE</u> <u>REEDUCATION DU</u> <u>SPORTIF</u>	FR	100	100
<u>CLINIQU</u> <u>UE DU VAL DE SEILLE</u>	FR	100	100
<u>CLINIQU</u> <u>UE DE PROVENCE</u> <u>BOURBONNE</u>	FR	99	n.d.
<u>CLINIQU</u> <u>UE LES ROSIERS</u>	FR	99	n.d.
<u>CLINIQU</u> <u>UE LES SORBIERS</u>	FR	99	n.d.
<u>CTRE</u> <u>MED PHYSIQUE</u> <u>READAPT.</u> <u>BAZINCOURT</u>	FR	99	n.d.
<u>SA</u> <u>CLINIQUE SAINT</u> <u>BARNABE</u>	FR	99	n.d.
<u>SOCIE</u> <u>TE DE GESTION</u> <u>SANITAIRE ET</u> <u>KINESITHERAPIQUE</u>	FR	99	n.d.

<u>REL</u> <u>AX'OTEL</u>	FR	51	n.d.
<u>STE</u> <u>D'EXPLOITATION DE LA</u> <u>CLINIQUE KER LENA</u>	FR	99	n.d.
<u>CLINI</u> <u>UE DE CHOISY</u>	FR	98	n.d.
<u>CLINI</u> <u>UE DE CHATILLON</u>	FR	95	n.d.
<u>LES</u> <u>GENETS</u>	FR	95	n.d.
<u>STE</u> <u>EXPL DE LA CLINIQUE</u> <u>ROSEMOND</u>	FR	51	n.d.
<u>HOPITAL</u> <u>PRIVE ARMAND</u> <u>BRILLARD</u>	FR	100	100
<u>HOPITAL</u> <u>PRIVE DES PEUPLIERS</u>	FR	100	100
<u>HOPITAL</u> <u>PRIVE SAINT MARTIN</u>	FR	100	100
<u>HOPITAL</u> <u>PRIVE SAINT MARTIN</u> <u>CAEN</u>	FR	100	100
<u>IMMOBILI</u> <u>ERE DE SANTE</u>	FR	100	100
<u>SCI</u> <u>BEAUTIFUL AVENUE</u>	FR	100	100
<u>SCI DE</u> <u>ST POL</u>	FR	100	100
<u>SCI</u> <u>PETIT COLMOULINS</u>	FR	100	100
<u>CENTR</u> <u>E DE SOINS DE SUITE</u> <u>ET READAPTATION</u> <u>BOURGET</u>	FR	99	n.d.
<u>IMMOB</u> <u>ILIERE VIGNOLI</u>	FR	99	n.d.
<u>LES</u> <u>BEAUX CHAMPS</u>	FR	99	n.d.
<u>SCI 10</u> <u>12 AVENUE DU BOIS</u>	FR	99	n.d.
<u>SCI</u> <u>AVICENNE</u>	FR	99	n.d.
<u>SCI</u> <u>CHAMPIGNY</u>	FR	99	n.d.
<u>SCI DE</u> <u>LA BUTELIERE</u>	FR	99	n.d.
<u>SCI DE</u> <u>LA CLINIQUE DE</u> <u>MIRAMAS</u>	FR	99	n.d.
<u>SCI DE</u> <u>LA MARQUE</u>	FR	99	n.d.
<u>SCI</u> <u>EXTENSION DE LA</u> <u>CLINIQUE</u>	FR	99	n.d.
<u>SCI</u> <u>PEUPLIERS PARIS</u>	FR	99	n.d.
<u>SCI</u> <u>SERENA</u>	FR	99	n.d.

TE CIVILE IMMOBILIERE	SOCIE	FR	99	n.d.	
TE CIVILE IMMOBILIERE	SOCIE	FR	99	n.d.	
TE CIVILE IMMOBILIERE DU	SOCIE	FR	99	n.d.	
TE DE GESTION URBAINE ET RURALE	SOCIE	FR	99	n.d.	
PASSAGE DES MAUXINS	SCI 15	FR	98	n.d.	
CLINIQUE DE VILLECRESNES	SCI	FR	96	n.d.	
GIROUD	SCI	FR	-	n.d.	
	MEDIPSY	FR	100	100	
UE BELLE ALLEE	CLINIQ	FR	100	100	
UE D YVELINE	CLINIQ	FR	100	100	
UE DE CHANGE NOTRE DAME DE PRITZ	CLINIQ	FR	100	100	
UE DE FRESCHINES	CLINIQ	FR	100	100	
UE DE L'ANGE GARDIEN	CLINIQ	FR	100	100	
UE DE L'ESPERANCE	CLINIQ	FR	100	100	
UE DE LA ROSERAIE	CLINIQ	FR	100	100	
UE DES MONTS DU FOREZ	CLINIQ	FR	100	100	
UE DES QUATRE SAISONS	CLINIQ	FR	100	100	
UE DU CHATEAU DU TREMBLAY	CLINIQ	FR	100	100	
UE DU MOULIN	CLINIQ	FR	100	100	
UE EUGENIE	CLINIQ	FR	100	100	
UE MON REPOS	CLINIQ	FR	100	100	
UE PEN AN DALAR	CLINIQ	FR	100	100	
UE PSYCHIATRIQUE DU PARC	CLINIQ	FR	100	100	
UE SAINT MICHEL	CLINIQ	FR	100	100	
UE ST MARTIN	CLINIQ	FR	100	100	

<u>CLINIQU</u> <u>UE OCEANE</u>	FR	99	n.d.
<u>MAISO</u> <u>N DE SANTE RECH</u>	FR	99	n.d.
<u>CLINI</u> <u>QUE RECH</u>	FR	99	n.d.
<u>CLINIQU</u> <u>UE DE L'AUZON SA</u>	FR	97	n.d.
<u>CLINIQU</u> <u>UE DE L'ESCREBIEUX</u>	FR	95	n.d.
<u>CLINIQU</u> <u>UE DE PERREUSE</u>	FR	95	n.d.
<u>NEPHRO</u> <u>DIALYSE SAS</u>	FR	100	100
<u>SOC</u> <u>IMAGERIE MEDICALE</u> <u>SAINT MARTIN CAEN</u>	FR	100	100
<u>CENTRE</u> <u>DE DIALYSE SERENA</u>	FR	99	n.d.
<u>CENTRE</u> <u>MEDICAL LASER</u> <u>PLURIDISCIPLINE</u>	FR	99	n.d.
<u>CLINIQU</u> <u>E CONVERT</u>	FR	99	n.d.
<u>SCI DE</u> <u>TEYSSONGE II</u>	FR	60	n.d.
<u>CLINIQU</u> <u>E DAUTANCOURT</u>	FR	99	n.d.
<u>CLINIQU</u> <u>E DE VILLECRESNES</u>	FR	99	n.d.
<u>CLINIQU</u> <u>E DU PARC</u>	FR	99	n.d.
<u>CLINIQU</u> <u>E HERBERT</u>	FR	99	n.d.
<u>GENER</u> <u>ALE DE SAVOIE</u>	FR	42	n.d.
<u>SCI</u> <u>BELLEVUE</u>	FR	99	n.d.
<u>CLINIQU</u> <u>E JOUVENET CENTRE</u> <u>DE CHIRURGIE</u> <u>OSSEUSE &</u> <u>ORTHOPEDIQUE</u>	FR	99	n.d.
<u>CLINIQU</u> <u>E MONTICELLI</u>	FR	99	n.d.
<u>CENTR</u> <u>E DE DIALYSE SERENA</u>	FR	-	n.d.
<u>CLINIQU</u> <u>E SOURDILLE</u>	FR	99	n.d.
<u>CLINIQU</u> <u>E STE MARTHE</u>	FR	99	n.d.
<u>CLINIQU</u> <u>E TOURNY</u>	FR	99	n.d.
<u>CONSEIL</u> <u>S ET CREATION SANTE</u>	FR	99	n.d.
<u>HOPITAL</u> <u>PRIVE DROME</u> <u>ARDECHE</u>	FR	99	n.d.
<u>HOPITAL</u> <u>PRIVE JEAN MERMOZ</u>	FR	99	n.d.

LAURENCE	SCI	FR	100	100	
GIROUD	SCI	FR	99	n.d.	
E D'IMAGERIE MERMOZ	CENTR	FR	50	n.d.	
PRIVE SAVOIE NORD	HOPITAL	FR	99	n.d.	
E MEDICALE DE BOIS BERNARD	IMAGERI	FR	99	n.d.	
LA CLINIQUE DU LANDY	LA	FR	99	n.d.	
MANCE ACHATS AU SERVICE DE LA SANT	PERFOR	FR	99	n.d.	
CARE	SI	FR	100	100	
NIQUE DE BOIS BERNARD	POLYCLI	FR	99	n.d.	
POLYCLINIQUE JEANNE D'ARC	S.A.	FR	99	n.d.	
CLINIQUE DE LA DEFENSE	SA	FR	99	n.d.	
POLYCLINIQUE SAINT JOSEPH	SA	FR	99	n.d.	
LA ROSERAIE	SCI DE	FR	99	n.d.	
CLINIQUES COLMOULINS ET FRANCOIS 1ER SA	STE DES	FR	99	n.d.	
HOSPIDOMI LE HAVRE	GIE	FR	99	n.d.	
E D'ARGONAY	CLINIQU	FR	98	n.d.	
E DE FONTAINE	CLINIQU	FR	98	n.d.	
NIQUE D'AGUILERA	POLYCLI	FR	98	n.d.	
LA CLINIQUE STE-MARIE	STE DE	FR	98	n.d.	
E DE CHENOVE	CLINIQU	FR	97	n.d.	
E KENNEDY	CLINIQU	FR	97	n.d.	
LA CLINIQUE KENNEDY	SCI DE	FR	96	n.d.	
E SAINT AME	CLINIQU	FR	97	n.d.	
E BON SECOURS	CLINIQU	FR	96	n.d.	
PRIVE SEVIGNE	HOPITAL	FR	96	n.d.	
QUEST	EXCIM	FR	55	n.d.	

<u>IMAGERIE DE CLAIRVAL</u>	FR	95	n.d.
<u>IMAGERIE DE LA RESIDENCE DU PARC</u>	FR	95	n.d.
<u>SA FINANCIERE SAINT MARTIN</u>	FR	95	n.d.
<u>FINANCIERE DUQUESNE</u>	FR	94	n.d.
<u>OCEANE</u>	FR	89	n.d.
<u>IMAGERIE MEDICALE JACQUES CARTIER</u>	FR	80	n.d.
<u>HOPITAL PRIVE BEAUREGARD</u>	FR	59	n.d.
<u>HOPITAL PRIVE CLAIRVAL</u>	FR	99	n.d.
<u>HOPITAL PRIVE D'ANTONY</u>	FR	51	n.d.
<u>IRIDIS LYON</u>	FR	51	n.d.
<u>ANGIOSCE INTERCLINIQUE IMAGERIE MEDICAL</u>	FR	50	n.d.
<u>SE CENTRE MEDICO-CHIRURGICAL DE LA CLINIQUE SAINTE CLAIRE</u>	FR	50	n.d.
<u>GENERALE DE SAVOIE</u>	FR	44	n.d.
<u>SCI DES LYS</u>	FR	31	n.d.
<u>GDS PARTICIPATIONS 4</u>	FR	25	n.d.
<u>GENERALE DE SANTE DEVELOPMENT</u>	GB	99	n.d.
<u>INSTITUT HOSPITALIER JACQUES CARTIER</u>	FR	99	n.d.
<u>SA SAM BIO</u>	FR	99	n.d.
<u>GENERALE DE SANTE DEVELOPMENT INTERNATIONAL SERVICES LIMITED</u>	GB	WO	WO
<u>CONECTIS SANTE</u>	FR	80	n.d.
<u>SCANNER DU VERT GALANT</u>	FR	59	n.d.
<u>SCI NO 31 R DE PICARDIE</u>	FR	51	n.d.
<u>ANGIOSCE INTERCLINIQUE IMAGERIE MEDICAL</u>	FR	50	n.d.
<u>LES GENETS</u>	FR	4	n.d.

FABRE S.R.L.	IT	100	100	
H.P. OUEST PARISIEN	FR	100	100	
INSTITUT DE RADIOTHERAPIE DE HAUTES ENERGIES I R H E	FR	100	100	
MATMED LISIEUX SAS POISSY	FR	100	100	
MATMED MIDI PYRENEES	FR	100	100	
ORTHO- CONFORT SAS	n.d.	100	100	
PROVENCE & SANTE	FR	100	100	
RESIDENCE DU PARC	n.d.	100	100	
SARL OXYGENI	FR	100	100	
SAS DES PEUPLIERS	FR	100	100	
SARL SERENA	FR	100	100	
SOCIETE D'EXPL. DE LE CLINIQUE VIGNOLI SA	FR	100	100	
SOCIETE DES CLINIQUES ARDENNAISES	n.d.	100	100	
SOCIETE HOSPITALIERE DE MONTCHENAIN	FR	100	100	
STÉ ANONYME D'EXPL. DE LA CLINIQUE DES MAUSSINS	FR	100	100	
STE NOUVELLE CLINIQUE COTTEEL	FR	100	100	
STE NOUVELLE DE LA CLINIQUE ST MICHEL	FR	100	100	
CASA DI CURA SAN SECONDO DE ASTI	IT	-	100	
CENTRE EUROPEEN DE REED. DU SPORTIF ST RAPHAEL	FR	-	100	
CENTRE EUROPEEN DE REEDUCATION DU SPORTIF	FR	-	100	
CLINIQUE BACHAUMONT	FR	-	100	
CLINIQUE BELLE ALLEE	FR	-	100	
CLINIQUE BLOMET	FR	-	100	
CLINIQUE CHIRURGICALE DE VITRY	FR	-	100	

<u>CLINIQUE D'ISTRES (SOCIETE D'EXPLOITATION DE LA)</u>	FR	-	100
CLINIQUE D'YVELINES	FR	-	100
<u>CLINIQUE DAUTANCOURT</u>	FR	-	100
<u>CLINIQUE DE CHANGE NOTRE DAME DE PRITZ</u>	FR	-	100
<u>CLINIQUE DE FRESHINES</u>	FR	-	100
<u>CLINIQUE DE L'ANGE GARDIEN</u>	FR	-	100
<u>CLINIQUE DE LA ROSERAIE</u>	FR	-	100
CLINIQUE DE TREMBLAY	FR	-	100
<u>CLINIQUE DES MONTS DU FOREZ</u>	FR	-	100
<u>CLINIQUE DES QUATRE SAISONS</u>	FR	-	100
<u>CLINIQUE DU BOIS D' AMOUR</u>	FR	-	100
<u>CLINIQUE DU MOULIN</u>	FR	-	100
<u>CLINIQUE DU VAL DE SEILLE</u>	FR	-	100
<u>CLINIQUE EUGENIE</u>	FR	-	100
<u>CLINIQUE GEOFFROY ST HILAIRE</u>	FR	-	100
<u>CLINIQUE MARCEL SEMBAT</u>	FR	-	100
<u>CLINIQUE MON REPOS</u>	FR	-	100
<u>CLINIQUE PSYCHIATRIQUE DU PARC</u>	FR	-	100
<u>CLINIQUE RECH</u>	FR	-	100
<u>DYNAMIS SA</u>	FR	-	100
<u>GENERALE DE SANTE ITALIA S.P.A.</u>	IT	-	100
<u>GENERIMED</u>	FR	-	100
<u>HOPITAL PRIVE ARMAND BRILLARD</u>	FR	-	100
<u>HOPITAL PRIVE D'ANTONY</u>	FR	-	100
<u>HOPITAL PRIVE DES PEUPLIERS</u>	FR	-	100
<u>HOPITAL PRIVE DROME ARDECHE</u>	FR	-	100
<u>HOPITAL PRIVE DU VERT</u>	FR	-	100

<u>GALANT</u>				
<u>HOPITAL PRIVE PAUL D'EGINE- HPPE</u>	FR	-	100	
HP CLAUDE GALIEN	FR	-	100	
<u>MEDIPSY</u>	FR	-	100	
<u>SA POLYCLINIQUE SAINT JOSEPH</u>	FR	-	100	
<u>SARL HOPITAL PRIVE DE MARNE CHANTEREINE</u>	FR	-	100	
<u>SOC IMAGERIE MEDICALE SAINT MARTIN CAEN</u>	FR	-	100	
CLINIQUE DES 3 CYPRES	n.d.	99,99	n.d.	
<u>CLINIQUE HERBERT</u>	FR	-	99,99	
<u>CLINIQUE MONTICELLI</u>	FR	-	99,99	
<u>CLINIQUE TOURNY</u>	FR	-	99,99	
CRRF ROSEMOND	FR	99,99	n.d.	
<u>IRIDIS LYON</u>	FR	-	99,99	
IRIS	FR	99,99	n.d.	
<u>S.A. POLYCLINIQUE JEANNE D'ARC</u>	FR	-	99,99	
<u>SA CLINIQUE DE LA DEFENSE</u>	FR	-	99,99	
CLINIQUE DES MARTINET	FR	99,98	n.d.	
S.I.M. DE BOIS BERNARD	FR	99,98	n.d.	
<u>HOPITAL PRIVE JEAN MERMOZ</u>	FR	-	99,97	
<u>CENTRE DE SOINS DE SUITE ET READAPTATION BOURGET</u>	FR	-	99,96	
CENTRE DE REEDUCATION DE BAZINCOURT	FR	-	99,96	
CENTRE DE REEDUCATION DE BOURGOGNE	FR	99,96	n.d.	
CRF LE FLORIDE	FR	-	99,96	
H.P. SEINE SAINT DENIS	FR	99,96	n.d.	
<u>IRIDIS MARSEILLE</u>	FR	99,96	n.d.	
IRIDIS NORD SA	FR	99,96	n.d.	

<u>NUCLERIDIS DUNKERQUE</u>	FR	99,96	n.d.
<u>SA CLINIQUE SAINT BARNABE</u>	FR	-	99,96
<u>GENERALE DE SANTE CLINIQUES</u>	FR	-	99,94
CLINIQUE JOUVENET	FR	99,92	n.d.
<u>LA CLINIQUE DU LANDY</u>	FR	-	99,92
CMPR DE PROVENCE	FR	99,89	n.d.
<u>CLINIQUE STE MARTHE</u>	FR	-	99,88
<u>S.A.CENTRE DE RADIOTHERAPIE BEAUREGARD</u>	FR	99,88	n.d.
<u>CLINIQUE SOURDILLE</u>	FR	-	99,87
CLINIQUE CHENOVE	FR	-	99,84
<u>SA CLINIQUE LES SORBIERS</u>	FR	99,8	n.d.
CLINIQUE CHIRURGICALE DU DOCTEUR CONVERT SA	FR	99,77	n.d.
<u>HOPITAL PRIVE DE PARLY II</u>	FR	-	99,68
<u>ALPHAMED</u>	FR	-	99,64
CLINIQUE KERLENA	FR	99,6	n.d.
POLYCLINIQU UE DE SAVOIE SA	FR	99,56	n.d.
<u>POLYCLINIQU UE DE BOIS BERNARD</u>	FR	-	99,53
<u>INSTITUT HOSPITALIER JACQUES CARTIER</u>	FR	-	99,46
CLINIQUE DU PARC SA	FR	99,42	n.d.
<u>STE DES CLINIQUES COLMOULINS ET FRANCOIS 1ER SA</u>	FR	-	99,14
<u>GENERALE DE SANTE' TOSCANA - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA</u>	IT	-	98,9
<u>CLINIQUE SAINT AME</u>	FR	-	98,89
<u>CLINIQUE KENNEDY</u>	FR	-	98,88
<u>CLINIQUE SAINTE MARIE SA</u>	FR	98,86	n.d.
POLYCLINIQU UE D'ARGUILERA SA	FR	98,79	n.d.
CLINIQUE DU LAC ET D'ARGONAY SA	FR	98,69	n.d.

<u>CLINIQUE DE FONTAINE</u>	FR	-	98,57
<u>CLINIQUE DE CHOISY</u>	FR	98,46	n.d.
STE D'EXERCICE LIBERAL DE DIRECTEURS ET DIRECTEURS ADJOINTS DE LABORATOIRES D'ANALYSES DE BIOLOGIE MEDICALE BIO CP	FR	98,42	n.d.
<u>CASA SANTA RITA</u>	IT	98	n.d.
<u>LI PERGOLINO</u>	IT	98	n.d.
<u>HOPITAL PRIVE DE LA LOIRE</u>	FR	-	97,88
<u>CLINIQUE DE L'AUZON SA</u>	FR	-	97,17
CLINIQUE GENERALE DE SAVOIE	FR	97,12	n.d.
<u>HOPITAL PRIVE SEVIGNE</u>	FR	-	96,9
<u>CLINIQUE BON SECOURS</u>	FR	-	96,79
<u>POLYCLINIQUE DE LA LOUVIERE</u>	FR	95,97	n.d.
<u>CLINIQUE DE PERREUSE</u>	FR	-	95,79
CMPR CHATILLON	FR	-	95,35
<u>IMAGERIE DE CLAIRVAL</u>	FR	-	95,12
IMAGERIE RESIDENCE DU PARC	FR	95,12	n.d.
<u>CLINIQUE DE L'ESCREBIEUX</u>	FR	-	95
SCANNER/IRM MASSY	FR	-	90
<u>IRIDIS LAUSANNE</u>	CH	89,7	n.d.
<u>CLINIQUE LA FRANCILIENNE</u>	FR	89,54	n.d.
<u>SOC PRATICIENS CLINIQUE</u>	FR	86	n.d.
IRM HARTMAN	FR	-	65,6
<u>SOCIETE D IMAGERIE MEDICALE DE DOUAI</u>	FR	60,92	n.d.
<u>SCANNER DU VERT GALANT</u>	FR	-	59,26
<u>FLEMINGSLA BS</u>	IT	51	n.d.
<u>GDS PARTICIPATIONS 4</u>	FR	51	n.d.
<u>SOCIETE D IMAGERIE WATTEAU SIW</u>	FR	51	n.d.

<u>CENTRE D'IMAGERIE MERMOZ</u>	FR	50	n.d.
IMMOBILIERE DU SCANNER	n.d.	50	n.d.
L'ANGIO	n.d.	50	n.d.
LABORATOIRE CLAIRVAL	n.d.	50	n.d.
<u>SCANNER VITRY SUR SEINE -SVS-</u>	FR	50	n.d.
OSPEDALE DI OMEGNA	IT	49	n.d.
<u>GENERALE DE SANTE</u>	FR	35,51	n.d.
C.H.P. CLAIRVAL	FR	100	100
C.S.S. L'AMANDIER	FR	100	100
CAP CLUB HOTEL	n.d.	100	100
CENTRE DE TRAITEMENT DES MALADIES RÉNALES ST AUGUSTIN	n.d.	100	100
CENTRE HOSPITALIER PRIVE SAINT-MARTIN-CAEN SA	FR	100	100
<u>CENTRE RADIO CONTAMINE ARVE</u>	FR	100	100
<u>CENTRO ANALISI A. FLEMING S.R.L.</u>	IT	100	100
CENTRO DIAGNOSTICO SAN NICOLO (COMO)	IT	100	100
CLINIQUE D'AULNAY	FR	100	100
CLINIQUE DE L'ESPERANCE SA	FR	100	100
CLINIQUE DE L'OASIS SA	n.d.	100	100
<u>CLINIQUE DU SPORT</u>	FR	100	100
CLINIQUE HARTMAN	n.d.	100	100
CLINIQUE PENAL DALAR	n.d.	100	100
<u>CLINIQUE SAINT VICTOR</u>	FR	100	100
CLINIQUE SAINT-MARTIN SA	FR	100	100
<u>COMPAGNIE GENERALE DE SANTE</u>	FR	100	100
<u>FABRE S.R.L.</u>	IT	100	100
H.P. OUEST PARISIEN	FR	100	100
<u>INSTITUT DE RADIOTHERAPIE DE HAUTES ENERGIES I R</u>	FR	100	100

<u>HE</u>				
MATMED LISIEUX SAS POISSY	FR	100	100	
<u>MATMED MIDI PYRENEES</u>	FR	100	100	
ORTHO- CONFORT SAS	n.d.	100	100	
PROVENCE & SANTE	FR	100	100	
RESIDENCE DU PARC	n.d.	100	100	
<u>SARL OXYGENI</u>	FR	100	100	
<u>SAS DES PEUPLIERS</u>	FR	100	100	
SERENA SARL	FR	100	100	
SOCIETE D'EXPL. DE LE CLINIQUE VIGNOLI SA	FR	100	100	
SOCIETE DES CLINIQUES ARDENNAISES	n.d.	100	100	
<u>SOCIETE HOSPITALIERE DE MONTCHENAIN</u>	FR	100	100	
STE ANONYME D'EXPL. DE LA CLINIQUE DES MAUSSINS	FR	100	100	
<u>STE NOUVELLE CLINIQUE COTTEEL</u>	FR	100	100	
STE NOUVELLE DE LA CLINIQUE ST MICHEL	FR	100	100	
CASA DI CURA SAN SECONDO DE ASTI	IT	-	100	
CENTRE EUROPEEN DE REED. DU SPORTIF ST RAPHAEL	FR	-	100	
<u>CENTRE EUROPEEN DE REEDUCATION DU SPORTIF</u>	FR	-	100	
<u>CLINIQUE BACHAUMONT</u>	FR	-	100	
<u>CLINIQUE BELLE ALLEE</u>	FR	-	100	
<u>CLINIQUE BLOMET</u>	FR	-	100	
<u>CLINIQUE CHIRURGICALE DE VITRY</u>	FR	-	100	
<u>CLINIQUE D'ISTRES (SOCIETE D'EXPLOITATION DE LA)</u>	FR	-	100	
CLINIQUE D'YVELINES	FR	-	100	

<u>CLINIQUE DAUTANCOURT</u>	FR	-	100
<u>CLINIQUE DE CHANGE NOTRE DAME DE PRITZ</u>	FR	-	100
<u>CLINIQUE DE FRESHINES</u>	FR	-	100
<u>CLINIQUE DE L'ANGE GARDIEN</u>	FR	-	100
<u>CLINIQUE DE LA ROSERAIE</u>	FR	-	100
CLINIQUE DE TREMBLAY	FR	-	100
<u>CLINIQUE DES MONTS DU FOREZ</u>	FR	-	100
<u>CLINIQUE DES QUATRE SAISONS</u>	FR	-	100
<u>CLINIQUE DU BOIS D' AMOUR</u>	FR	-	100
<u>CLINIQUE DU MOULIN</u>	FR	-	100
<u>CLINIQUE DU VAL DE SEILLE</u>	FR	-	100
<u>CLINIQUE EUGENIE</u>	FR	-	100
<u>CLINIQUE GEOFFROY ST HILAIRE</u>	FR	-	100
<u>CLINIQUE MARCEL SEMBAT</u>	FR	-	100
<u>CLINIQUE MON REPOS</u>	FR	-	100
<u>CLINIQUE PSYCHIATRIQUE DU PARC</u>	FR	-	100
<u>CLINIQUE RECH</u>	FR	-	100
<u>DYNAMIS SA</u>	FR	-	100
<u>GENERALE DE SANTE ITALIA S.P.A.</u>	IT	-	100
<u>GENERIMED</u>	FR	-	100
<u>HOPITAL PRIVE ARMAND BRILLARD</u>	FR	-	100
<u>HOPITAL PRIVE D'ANTONY</u>	FR	-	100
<u>HOPITAL PRIVE DES PEUPLIERS</u>	FR	-	100
<u>HOPITAL PRIVE DROME ARDECHE</u>	FR	-	100
<u>HOPITAL PRIVE DU VERT GALANT</u>	FR	-	100
<u>HOPITAL PRIVE PAUL D'EGINE-HPPE</u>	FR	-	100
HP CLAUDE GALIEN	FR	-	100
<u>MEDIPSY</u>	FR	-	100
<u>SA POLYCLINIQUE SAINT</u>	FR	-	100

<u>JOSEPH</u>				
<u>SARL HOPITAL PRIVE DE MARNE CHANTEREINE</u>	FR	-	100	
<u>SOC IMAGERIE MEDICALE SAINT MARTIN CAEN</u>	FR	-	100	
CLINIQUE DES 3 CYPRES	n.d.	99,99	n.d.	
<u>CLINIQUE HERBERT</u>	FR	-	99,99	
<u>CLINIQUE MONTICELLI</u>	FR	-	99,99	
<u>CLINIQUE TOURNY</u>	FR	-	99,99	
CRRF ROSEMOND	FR	99,99	n.d.	
<u>IRIDIS LYON</u>	FR	-	99,99	
IRIS	FR	99,99	n.d.	
<u>S.A. POLYCLINIQUE JEANNE D'ARC</u>	FR	-	99,99	
<u>SA CLINIQUE DE LA DEFENSE</u>	FR	-	99,99	
CLINIQUE DES MARTINET	FR	99,98	n.d.	
S.I.M. DE BOIS BERNARD	FR	99,98	n.d.	
<u>HOPITAL PRIVE JEAN MERMOZ</u>	FR	-	99,97	
<u>CENTRE DE SOINS DE SUITE ET READAPTATION BOURGET</u>	FR	-	99,96	
CENTRE DE REEDUCATION DE BAZINCOURT	FR	-	99,96	
CENTRE DE REEDUCATION DE BOURGOGNE	FR	99,96	n.d.	
CRF LE FLORIDE	FR	-	99,96	
H.P. SEINE SAINT DENIS	FR	99,96	n.d.	
<u>IRIDIS MARSEILLE</u>	FR	99,96	n.d.	
IRIDIS NORD SA	FR	99,96	n.d.	
<u>NUCLERIDIS DUNKERQUE</u>	FR	99,96	n.d.	
<u>SA CLINIQUE SAINT BARNABE</u>	FR	-	99,96	
<u>GENERALE DE SANTE CLINIQUES</u>	FR	-	99,94	
CLINIQUE JOUVENET	FR	99,92	n.d.	
<u>LA CLINIQUE DU LANDY</u>	FR	-	99,92	

CMPR DE PROVENCE	FR	99,89	n.d.
<u>CLINIQUE STE MARTHE</u>	FR	-	99,88
<u>S.A.CENTRE DE RADIOTHERAPIE BEAUREGARD</u>	FR	99,88	n.d.
<u>CLINIQUE SOURDILLE</u>	FR	-	99,87
CLINIQUE CHENOVE	FR	-	99,84
<u>SA CLINIQUE LES SORBIERS</u>	FR	99,8	n.d.
CLINIQUE CHIRURGICALE DU DOCTEUR CONVERT SA	FR	99,77	n.d.
<u>HOPITAL PRIVE DE PARLY II</u>	FR	-	99,68
<u>ALPHAMED</u>	FR	-	99,64
CLINIQUE KERLENA	FR	99,6	n.d.
POLYCLINIQUE DE SAVOIE SA	FR	99,56	n.d.
<u>POLYCLINIQUE DE BOIS BERNARD</u>	FR	-	99,53
<u>INSTITUT HOSPITALIER JACQUES CARTIER</u>	FR	-	99,46
CLINIQUE DU PARC SA	FR	99,42	n.d.
<u>STE DES CLINIQUES COLMOULINS ET FRANCOIS 1ER SA</u>	FR	-	99,14
<u>GENERALE DE SANTE' TOSCANA - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA</u>	IT	-	98,9
<u>CLINIQUE SAINT AME</u>	FR	-	98,89
<u>CLINIQUE KENNEDY</u>	FR	-	98,88
<u>CLINIQUE SAINTE MARIE SA</u>	FR	98,86	n.d.
POLYCLINIQUE D'ARGUILERA SA	FR	98,79	n.d.
CLINIQUE DU LAC ET D'ARGONAY SA	FR	98,69	n.d.
<u>CLINIQUE DE FONTAINE</u>	FR	-	98,57
<u>CLINIQUE DE CHOISY</u>	FR	98,46	n.d.
STE D'EXERCICE LIBERAL DE DIRECTEURS ET DIRECTEURS ADJOINTS DE LABORATOIRES D'ANALYSES DE	FR	98,42	n.d.

BIOLOGIE MEDICALE BIO CP				
<u>CASA SANTA</u> RITA	IT	98		n.d.
<u>LI PERGOLINO</u>	IT	98		n.d.
<u>HOPITAL PRIVE DE LA LOIRE</u>	FR	-		97,88
<u>CLINIQUE DE L'AUZON SA</u>	FR	-		97,17
CLINIQUE GENERALE DE SAVOIE	FR	97,12		n.d.
<u>HOPITAL PRIVE SEVIGNE</u>	FR	-		96,9
<u>CLINIQUE BON SECOURS</u>	FR	-		96,79
<u>POLYCLINIQUE DE LA LOUVIERE</u>	FR	95,97		n.d.
<u>CLINIQUE DE PERREUSE</u>	FR	-		95,79
CMR CHATILLON	FR	-		95,35
<u>IMAGERIE DE CLAIRVAL</u>	FR	-		95,12
IMAGERIE RESIDENCE DU PARC	FR	95,12		n.d.
<u>CLINIQUE DE L'ESCREBIEUX</u>	FR	-		95
SCANNER/ IRM MASSY	FR	-		90
<u>IRIDIS LAUSANNE</u>	CH	89,7		n.d.
<u>CLINIQUE LA FRANCILIENNE</u>	FR	89,54		n.d.
<u>SOC PRATICIENS CLINIQUE</u>	FR	86		n.d.
IRM HARTMAN	FR	-		65,6
<u>SOCIETE D IMAGERIE MEDICALE DE DOUAI</u>	FR	60,92		n.d.
<u>SCANNER DU VERT GALANT</u>	FR	-		59,26
<u>FLEMINGSLAB</u> S	IT	51		n.d.
<u>GDS PARTICIPATIONS 4</u>	FR	51		n.d.
<u>SOCIETE D IMAGERIE WATTEAU SIW</u>	FR	51		n.d.
<u>CENTRE D'IMAGERIE MERMOZ</u>	FR	50		n.d.
IMMOBILIERE DU SCANNER	n.d.	50		n.d.
L'ANGIO	n.d.	50		n.d.
LABORATOIRE CLAIRVAL	n.d.	50		n.d.
<u>SCANNER VITRY SUR SEINE -SVS-</u>	FR	50		n.d.

OSPEDALE DI OMEGNA	IT	49	n.d.
-----------------------	----	----	------

KORIAN / EX SUREN

COMPOSITION DU GROUPE

ÉTABLISSEMENTS	VILLE	LITS / PLACES
CLINIQUES SSR		
CLINIQUE DOMAINE DE HAUTERIVE	Cenon (33)	65
CLINIQUE CHÂTEAU LE MOINE	Cenon (33)	90
CLINIQUE L'AQUITANIA	La Hume (33)	45
CENTRE MÉDICAL INFANTILE MONTPRIBAT	Montfort en Chalosse (40)	85
CRF DE CAEN	Caen (14)	60
CHÂTEAU DE OUEZY	Ouezy (14)	46
CLINIQUE THALATTA	Ouistreham (14)	43
CLINIQUE CHÂTEAU DE SAINT-PIERRE OURSIN	Vimont (14)	61
CRF DE SIOUVILLE	Siouville (50)	121
CENTRE WILLIAM HARVEY	Martin d'Aubigny (50)	70
CLINIQUE CARDIOLOGIQUE DE GASVILLE	Gasville (28)	73
CLINIQUE SAINT CÔME	Juvisy sur Orge (91)	93
CLINIQUE DE SACLAS	Saclas (91°)	90
CLINIQUE DU CANAL DE L'OURCQ	Paris (75)	93

HP4S	Noisy-le-Sec (93)	90
CLINIQUE LIVRY-SULLY	Livry Gargan (93)	70
CLINIQUE DE BEZONS	Bezons (95)	63
CLINIQUE DU PERREUX	Le Perreux sur Marne (94)	68
C.3.S.	Sartrouville Cedex (78)	70
CLINIQUE DE CONVALESCENCE DE L'OUEST	Saint Rémy l'Honoré (78)	75
CLINIQUE DU MESNIL	Le Mesnil Saint Denis (78)	60
CLINIQUE LA PINÈDE	Sigean (11)	43
CLINIQUE CHÂTEAU DE LA VERNÈDE	Conques-sur Orbiel (11)	87
CLINIQUE DES DEUX TOURS	Marseille (13)	90
CLINIQUE LES OLIVIERS	Lepuy Sainte Réparade (13)	72
CPPR SAINTE BEAUME	Nans Les Pins (83)	102
CENTRE DE ROUGEMONT	Le Mans (72)	100
CLINIQUE CHÂTEAU DE CLAVETTE	Clavette (17)	64
CLINIQUE L'ORÉGON	Civray (86)	80
CLINIQUE CHÂTEAU DE GLÉTEINS	Jassans Riottier (01)	65
CRF DU MONT VEYRIER	Argonay (74)	60
CLINIQUE LE MONT BLANC	Passy (74)	90
CLS BELLECOMBE	Lyon (69)	100
SOUS TOTAL POUR 33 ÉTABLISSEMENTS SSR		2484
CLINIQUES PSYCHIATRIQUES		
HORIZON 33 - LA CHARMILLE	Cambes (33)	78
CLINIQUE MAYLIS	Narosse (40)	51
USLD PSYCHIATRIQUE SAINT-CYR	Saint-Cyr sur Loire (37)	120

CLINIQUE DOMAINE DE CHAMPGAULT	Esvres-sur-Indre (37)	35
CLINIQUE DOMAINE DE VONTES	Esvres-sur-Indre (37)	100
CLINIQUE D'YMARE	Ymare (76)	84
CLINIQUE DU PAYS DE SEINE	Bois le Roi (77)	101
CLINIQUE JEANNE D'ARC	Saint-Mandé (94)	110
SOUS TOTAL POUR 8 ÉTABLISSEMENTS PSYCHIATRIQUES		679
TOTAL		3163

www.korian.fr

En 2008, le groupe Korian a opté pour la cession des murs de 19 établissements à hauteur de 144 M€ à Confinimo.

La stratégie de gestion immobilière de Korian a deux formes :

- **la détention directe des actifs ;**
- **la location auprès d'un tiers bailleur dans le cadre d'un véritable partenariat.**

Korian possède 6 SCI dont il détient de 22 à 100% de participation.

Nom de la filiale	Pays	Participation			
		Directe (%)	Totale (%)	Niveau	Statut
<u>ALSACE SANTE</u>	FR	100	100	1	-
<u>CENTRE DE READAPTATION FONCTIONNELLE DE CAEN</u>	FR	100	100	1	-
<u>CENTRE DE SOINS DE SUITE DE SARTROUVILLE</u>	FR	100	100	1	-

<u>CENTRE MEDICAL INFANTILE MONTPRIBAT</u>		FR	100	100	1	-
<u>CENTRE WILLIAM HARVEY</u>		FR	100	100	1	-
<u>CHATEAU DE CALYSTE</u>		FR	100	100	1	-
CHATEAU DE GLETEINS		FR	100	100	1	-
CHATEAU DES DEUX AMANTS		FR	100	100	1	-
<u>CHATEAU DU MARIAU</u>		FR	100	100	1	-
<u>CLINIQUE CARDIOLOGIQUE DE GASVILLE</u>		FR	100	100	1	-
<u>CLINIQUE DE LA GAILLARDIERE</u>		FR	100	100	1	-
<u>CLINIQUE DE LIVRY SULLY</u>		FR	100	100	1	-
<u>CLINIQUE DE SACLAS</u>		FR	100	100	1	-
<u>CLINIQUE DE SOINS DE SUITE ET READAPTATION CHATEAU DE</u>		FR	100	100	1	-
<u>CLINIQUE DU CANAL DE L'OURCQ</u>		FR	100	100	1	-
<u>CLINIQUE LES 2 TOURS</u>		FR	100	100	1	-
<u>CLINIQUE MAYLIS</u>		FR	100	100	1	-
<u>CLINIQUE MEDICALE D'YMARE</u>		FR	100	100	1	-
<u>CLINIQUE SOINS DE SUITE DE NOISY LE SEC</u>		FR	100	100	1	-
<u>HAD YVELINES SUD</u>		FR	100	100	1	-
<u>HOLDING HOSPITALIER DE TOURAIN</u>		FR	100	100	1	-
HOMERE SAS		FR	100	100	1	-
HORIZON 33 CHATEAU CHAVASSE		FR	100	100	1	-
<u>KORIAN SERVICES</u>		FR	100	100	1	-
L'AGE D'OR		FR	100	100	1	-
<u>L'ERMITAGE</u>		FR	100	100	1	-
<u>LA BASTIDE DE JARDIN</u>		FR	100	100	1	-
<u>LA DEMEURE DE ST CLAIR</u>		FR	100	100	1	-
<u>LA NORMANDIE</u>		FR	100	100	1	-
<u>LA PETITE MADELEINE</u>		FR	100	100	1	-
<u>LA PINEDE SAS</u>		FR	100	100	1	-
LAFITTE SANTE SARL		FR	100	100	1	-

<u>LE CLOS CLEMENT 77</u>		FR	100	100	1	-
<u>LE CLOS VARREDDES</u>		FR	100	100	1	-
<u>LE NORD-COTENTIN</u>		FR	100	100	1	-
LES BLES D'OR		FR	100	100	1	-
LES FONTAINES SAS		FR	100	100	1	-
<u>LES ISSAMBRES</u>		FR	100	100	1	-
<u>LES OPHELIADES EPINAL</u>		FR	100	100	1	-
<u>LES OPHELIADES FONTAINES</u>		FR	100	100	1	-
<u>LES OPHELIADES LE CREUSOT</u>		FR	100	100	1	-
<u>LES OPHELIADES SIMIANE</u>		FR	100	100	1	-
<u>LES OPHELIADES THISE</u>		FR	100	100	1	-
<u>LES OPHELIADES TROYES</u>		FR	100	100	1	-
<u>MAISON DE REPOS SPECIALISEE STE DU CHATEAU CHAVASSE</u>		FR	100	100	1	-
MAISON DE SANTE SEINE & MARNE		FR	100	100	1	-
<u>MAPADEX BRUNE</u>		FR	100	100	1	-
MAPADEX DAUMESNIL		FR	100	100	1	-
<u>MAPADEX FLORIAN CARNOT</u>		FR	100	100	1	-
<u>MAPADEX LA ROSERAIE</u>		FR	100	100	1	-
<u>MAPADEX LES ACACIAS</u>		FR	100	100	1	-
<u>MAPADEX LES LILAS</u>		FR	100	100	1	-
MAPADEX MAGENTA		FR	100	100	1	-
<u>MEDIDEP BELGIQUE</u>		BE	100	100	1	-
<u>MEDIDEP FONCIER</u>		FR	100	100	1	-
<u>MEDOTELS SARL</u>		FR	100	100	1	-
<u>NEWCO BEZONS</u>		FR	100	100	1	-
<u>PHONIX</u>		DE	100	100	1	-
<u>PRIVATEL</u>		FR	100	100	1	-
<u>REANOTEL</u>		FR	100	100	1	-
REPOS & SANTE		FR	100	100	1	-

<u>RESIDENCE DAUMESNIL</u>		FR	100	100	1	-
RESIDENCE LES ACACIAS SAS		FR	100	100	1	-
<u>RESIDENCE MAGENTA</u>		FR	100	100	1	-
<u>RESIDENCES DU CANAL</u>		FR	100	100	1	-
<u>SA GRAND'MAISON</u>		FR	100	100	1	-
<u>SA LE RAYON D OR</u>		FR	100	100	1	-
SAS LE CHÂTEAU		FR	100	100	1	-
<u>SAS LE PETIT CASTEL</u>		FR	100	100	1	-
<u>SAS LES TILLEULS</u>		FR	100	100	1	-
<u>SCI L'ATRIUM</u>		FR	100	100	1	-
SCI LA SOURCE		FR	100	100	1	-
<u>SEMIRAMIS JANIN</u>		FR	100	100	1	-
SEMIRAMIS ORION		FR	100	100	1	-
<u>SOC NOUVELLE DE LA CLINIQUE DU MESNIL</u>		FR	100	100	1	-
SOCIETE D'ETUDE ET DE REALISATION POUR LE NOUVEL AGE (SERENA)		FR	100	100	1	-
<u>SOCIETE IMMOBILIERE DU DOMAINE DE LORGES</u>		FR	100	100	1	-
<u>SOCIETE PARTICIPATION C.J.A</u>		FR	100	100	1	-
<u>SOGESCO STE DE GESTION ET CONSEIL</u>		FR	100	100	1	-
<u>STE DE GESTION DE CLINIQUES DU DOMAINE DE VONTES</u>		FR	100	100	1	-
<u>STE EXPLOITATION CLINIQUE PERREUX</u>		FR	100	100	1	-
<u>STE LA MOULINIERE</u>		FR	100	100	1	-
VILLA LES FLEURS		FR	100	100	1	-
<u>VILLA RENAISSANCE</u>		FR	100	100	1	-
<u>A LA VILLA KREISSER</u>		FR	-	100	1	-
<u>ABILONE</u>		FR	-	100	1	-
<u>ACCUEIL MEUNIERES</u>		FR	-	100	1	-
<u>ATRIA SAS</u>		FR	-	100	1	-
<u>BELLECOMBE</u>		FR	-	100	1	-
<u>CENTRE DE REPOS L AQUITANIA</u>		FR	-	100	1	-

<u>CHAMTOU SARL</u>		FR	-	100	1	-
<u>CHATEAU DE LA VERNEDE</u>		FR	-	100	1	-
<u>CLINIQUE JEANNE D'ARC</u>		FR	-	100	1	-
<u>COLSON & COLSON FRANCE</u>		FR	-	100	1	-
<u>CTRE PNEUMOLO REEDUC RESPIR SAINTE BAUME</u>		FR	-	100	1	-
<u>GEM VIE</u>		FR	-	100	1	-
<u>HIRT ET CIE</u>		FR	-	100	1	-
<u>ISERE SANTE</u>		FR	-	100	1	-
<u>JONGKIND</u>		FR	-	100	1	-
<u>KERINOUS SANTE</u>		FR	-	100	1	-
<u>L'AIR DU TEMPS RESID STRASBOURG ROBERTSAU</u>		FR	-	100	1	-
<u>LA SAISON DOREE</u>		FR	-	100	1	-
<u>LE CASTELLI</u>		FR	-	100	1	-
<u>LE COTEAU</u>		FR	-	100	1	-
<u>LE MAIL SANTE</u>		FR	-	100	1	-
<u>LES AMARANTES</u>		FR	-	100	1	-
<u>LES BEGONIAS</u>		FR	-	100	1	-
<u>LES HAUTS D ANDILLY</u>		FR	-	100	1	-
<u>LES OPHELIADES - CHALON</u>		FR	-	100	1	-
<u>LES OPHELIADES BEAUNE</u>		FR	-	100	1	-
<u>LES OPHELIADES COURBEVOIE</u>		FR	-	100	1	-
<u>LES OPHELIADES MEAUX</u>		FR	-	100	1	-
<u>LES OPHELIADES NANCY</u>		FR	-	100	1	-
<u>LES OPHELIADES SAINT CLEMENT</u>		FR	-	100	1	-
<u>LES OPHELIADES SAINT ETIENNE</u>		FR	-	100	1	-
<u>LES OPHELIADES SAVERNE</u>		FR	-	100	1	-
<u>LES OPHELIADES THONON LES BAINS</u>		FR	-	100	1	-
<u>LES PINS BLEUS</u>		FR	-	100	1	-
<u>LES TEMPS BLEUS</u>		FR	-	100	1	-

<u>MAISON D ACCUEIL LES ROCHES</u>		FR	-	100	1	-
<u>MEUDON TYBILLES</u>		FR	-	100	1	-
<u>OPHELIADES DIJON</u>		FR	-	100	1	-
<u>OREGON</u>		FR	-	100	1	-
<u>PARTENAIRE RESTAURATION</u>		FR	-	100	1	-
<u>PB EXPANSION</u>		FR	-	100	1	-
<u>PEROU SARL</u>		FR	-	100	1	-
<u>REACTI-MALT</u>		FR	-	100	1	-
<u>REINE BLANCHE SAS</u>		FR	-	100	1	-
<u>RESIDENCE DES DUCS DE MONTMORENCY</u>		FR	-	100	1	-
<u>RESIDENCE DU LAC</u>		FR	-	100	1	-
<u>RESIDENCE FREDERIC MISTRAL</u>		FR	-	100	1	-
<u>RESIDENCE LE VENT D'AUTAN</u>		FR	-	100	1	-
<u>RESIDENCE LES AJONCS</u>		FR	-	100	1	-
<u>RESIDENCE PERIER</u>		FR	-	100	1	-
<u>SA LES FONTAINES</u>		FR	-	100	1	-
<u>SAINT FRANCOIS DE SALES</u>		FR	-	100	1	-
<u>SANTE MARKETING ET STRATEGIE</u>		FR	-	100	1	-
<u>SARL DE BIOUX SANTE LES</u>		FR	-	100	1	-
<u>SARL LES LUBERONS</u>		FR	-	100	1	-
<u>SARL MASSENET SANTE</u>		FR	-	100	1	-
<u>SARL RESIDENCE FRONTENAC</u>		FR	-	100	1	-
<u>SARL SEMIRAMIS ST LAURENT</u>		FR	-	100	1	-
<u>SARL VILLA SAINT DOMINIQUE 'V.S.D.' CENTRE DE REPOS</u>		FR	-	100	1	-
<u>SARL VILLANDIERES NIMES</u>		FR	-	100	1	-
<u>SAS RESIDENCE DE PONTLIEUE</u>		FR	-	100	1	-
<u>SCCV LA CROIX ROUGE</u>		FR	-	100	1	-
<u>SCI CHATEAU DE QUEZY</u>		FR	-	100	1	-
<u>SCI LE MAIL IMMOBILIER</u>		FR	-	100	1	-

<u>SCI PERIER RETRAITE</u>		FR	-	100	1	-
<u>SEMIRAMIS VERNON</u>		FR	-	100	1	-
<u>SERIENCE SOINS DE SUITE ET READAPTATION</u>		FR	-	100	1	-
<u>SOC EXPLOITATION CLINIQ MEDICALE ST COME</u>		FR	-	100	1	-
<u>SOC IMMOBILIERE JANIN</u>		FR	-	100	1	-
<u>SOCIETE HOSPITALIERE DE TOURAINE</u>		FR	-	100	1	-
<u>SOGEMARE</u>		FR	-	100	1	-
<u>THALATTA</u>		FR	-	100	1	-
<u>STE D EXPLOITATION HOME SAINT GABRIEL</u>		FR	-	99,98	1	-
CLINIQUE DU MONT BLANC		FR	99,96	n.d.	1	-
LA MENARDIERE SGCO		FR	99,96	n.d.	1	-
<u>LA BASTIDE DE LA TOURNE</u>		FR	99,92	n.d.	1	-
<u>CLINIQUE CONVALESCENCE DE L'OUEST</u>		FR	99,9	n.d.	1	-
<u>CENT REEDUC FONCTION SIOUVILLE</u>		FR	-	99,83	1	-
AB HOLDING		FR	99,16	n.d.	1	-
<u>HOLDING AUSTRY BUREL</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>CLINIQUE DE CONVALESCENCE DU CHATEAU DE CLAVETTE</u>		FR	-	98,75	1	-
<u>LE BREVENT</u>		FR	98,47	n.d.	1	-
<u>SEGESTA S.P.A.</u>		IT	92,93	n.d.	1	-
<u>PHÖNIX SENIORENZENTREN BETEILIGUNGSGESELLSCHAFT MBH</u>		DE	92,5	n.d.	1	-
<u>PHÖNIX VERWALTUNGS- UND BETRIEBSGESELLSCHAFT MBH</u>		DE	92,5	n.d.	1	-
<u>CARLOUP SANTE</u>		FR	-	75,47	1	-
<u>NEW PHILIP</u>		BE	-	75	1	-
SEP BRETEUIL		FR	73,44	n.d.	1	-
SEP CHALON		FR	67,5	n.d.	1	-
<u>CLINIQUE PSYCHIATRIQUE DU PAYS DE SEINE</u>		FR	65	n.d.	1	-
SEP MASSENET		FR	57,81	n.d.	1	-
<u>HOLDING MIEUX VIVRE</u>		FR	50	n.d.	1	-
<u>CLINIQUE GERIATRIQUE DE CHATEAU GOMBERT</u>		FR	-	40	1	-

<u>CLINIQUE PSYCHIATRIQUE LE COTEAU</u>		FR	-	40	1	-
<u>CLINIQUE SAINT ANTOINE</u>		FR	40	n.d.	1	-
FINANCIERE SINOUE SAS		FR	40	n.d.	1	-
<u>MAISON DE SANTE DE BELLEVUE</u>		FR	-	40	1	-
<u>MAISON DE SANTE DU CHATEAU DE GARCHES</u>		FR	-	40	1	-
SEP GRENOBLE		FR	37,57	n.d.	1	-
<u>SCI PERREUX</u>		FR	22	n.d.	1	-
SEP MAISON LAFFITTE		FR	20,04	n.d.	1	-
<u>VEPEZA</u>		FR	-	20	1	-
<u>STE GERONTOLOGIQUE DU CENTRE OUEST</u>		FR	5	n.d.	1	-
<u>ORION</u>		FR	-	n.d.	1	-
<u>RESIDENCE AUVENCE BALLEROY</u>		FR	-	n.d.	1	-
<u>SA LE MONT BLANC</u>		FR	-	n.d.	1	-

MEDI PARTENAIRES

COMPOSITION DU GROUPE

ÉTABLISSEMENTS	LOCALISATION	SPÉCIALITÉS	LITS / PLACES
ILE DE France			
CLINIQUE DU LOUVRE	Paris (75)	Chirurgie	48
CLINIQUE DE BERCY	Paris (75)	MCO	100
CLINIQUE DU TROCADERO	Paris (75)	Chirurgie	76
NORD PAS DE CALAIS			
CLINIQUE DE FLANDRE	Coudekerque (59)	Chirurgie	111
CLINIQUE VILLETTE	Dunkerque (59)	MCO	117
POLYCLINIQUE VAUBAN	Valencienne (59)	Chirurgie	203
POLYCLINIQUE LE PARC	Saint Saulve (59)		256
LORRAINE			
CLINIQUE NOTRE DAME	Thionville (57)	MCO	88
HOPITAL CLINIQUE CLAUDE BERNARD	Metz (57)	MCO	249
POLYCLINIQUE MARJORELLE	Nancy (54)	MCO	138
POITOU CHARENTE			
POLYCLINIQUE INKERMANN	Niort (79)		223
CLINIQUE RICHELIEU	Saintes (17)	MCO	82
AUVERGNE			
POLE SANTE REPUBLIQUE	Clermont-Ferrand (63)		270
CLINIQUE LES SORBIERS	Issoire (63)		45
AQUITAINE			

CLINIQUE PASTEUR	Bergerac (24)	Chirurgie SSR	117
CLINIQUE SAINT AUGUSTIN	Bordeaux (33)	MCO	155
POLYCLINIQUE JEAN VILLAR	Bruges (33)	MCO	132
CLINIQUE ARESSY	Aressy (64)	Médecine SSR	179
LANGUEDOC			
CLINIQUE SAINT JEAN	Saint Jean (34)	MCO	118
CLINIQUE MONTREAL	Carcassonne (11)	MCO	148
MIDI PYRENEES			
CLINIQUE AMBROISE PARE	Toulouse (31)	MCO	222
PROVENCE ALPES COTE D'AZUR			
CLINIQUE SAINT MICHEL	Toulon (83)	MCO	107
CLINIQUE LES FLEURS	Ollioulles (83)		140
CLINIQUE DU CAP D'OR	La Seyne-sur-Mer (83)		75
CLINIQUE SAINT VINCENT	Toulon (83)	Chirurgie	29
TOTAL			3428

www.medipartenaires.fr

En novembre 2007 Médi Partenaires a fait l'acquisition de la Clinique Montréal, pour cela le groupe a passé un contrat de location de 12 ans ferme avec Gécimed. Il s'agit d'un investissement de 13,5 M€.

Le groupe possède 2 SCI et une Société de gestion immobilière dont il détient 100% de participation.

Nom de la filiale		Pays	Participation
-------------------	--	------	---------------

			Directe (%)	Totale (%)	Niveau	Statut
<u>SANTE PARTENAIRES</u>		FR	100	100	1	-
<u>CLINIQUE DE BERCY</u>		FR	100	100	2	-
<u>CLINIQUE PAUL DOUMER</u>		FR	100	100	2	-
<u>POLYCLINIQUE MAJORELLE</u>		FR	100	100	2	-
<u>POLYCLINIQUE MONTREAL</u>		FR	100	100	2	-
<u>CLINIC MANAGEMENT SERVICES</u>		FR	8	n.d.	3	-
<u>SOC EXPLOITATION CLINIQUE NOTRE DAME DE THIONVILLE</u>		FR	100	100	2	-
<u>CLINIQUE AMBROISE PARE</u>		FR	97	n.d.	2	-
<u>SCI AMBROISE PARE</u>		FR	35	n.d.	3	-
<u>HOPITAL CLINIQUE CLAUDE BERNARD</u>		FR	96	n.d.	2	-
<u>CLINIC MANAGEMENT SERVICES</u>		FR	7	n.d.	3	-
<u>POLYCLINIQUE SAINT JEAN</u>		FR	95	n.d.	2	-
<u>MAISON DE SANTE PASTEUR</u>		FR	91	n.d.	2	-
<u>CLINIQUE PASTEUR</u>		FR	99	n.d.	3	-
<u>AQUITAINE SANTE</u>		FR	51	n.d.	2	-
<u>SCI DE CAMPELLAND</u>		FR	100	100	3	-
<u>C.S.J.</u>		FR	51	n.d.	2	-
<u>SOCRATE</u>		FR	100	100	3	-
<u>CLINIQUE DU LOUVRE SA</u>		FR	51	n.d.	2	-
<u>CLINIC MANAGEMENT SERVICES</u>		FR	4	n.d.	3	-
<u>CLINIQUE RICHELIEU</u>		FR	51	n.d.	2	-
<u>STE IMMOBILIERE DE LA CLINIQUE RICHELIEU</u>		FR	100	100	3	-
<u>NOUVELLE CLINIQUE VILLETTE SA</u>		FR	51	n.d.	2	-
<u>POLYCLINIQUE D INKERMANN</u>		FR	51	n.d.	2	-
<u>POLYCLINIQUE DE COUDEKERQUE</u>		FR	51	n.d.	2	-
<u>SA CLINIQUE DE FLANDRE</u>		FR	58	n.d.	3	-
<u>SCM FLANDRE IMAGERIE</u>		FR	51	n.d.	3	-

<u>SANTE INVESTISSEMENT</u>		FR	51	n.d.	2	-
<u>CIMROR</u>		FR	25	n.d.	2	-

CLINÉA /ORPÉA

COMPOSITION DU GROUPE

ÉTABLISSEMENTS	VILLE	LITS / PLACES
CLINIQUES SSR		
CLINIQUE CARDIOCEAN	Puilboreau (17)	80
CLINIQUE CENTRE CARDIOVASCULAIRE VALAMANTE	Marseille (13)	130
CLINIQUE CHAMPS NOTRE DAME	Taverny (95)	73
CLINIQUE CHÂTEAU D'HERBLAY	Herblay (95)	118
CLINIQUE DE CARDIOLOGIE LA CHENEVIÈRE	Callain (83)	72
CLINIQUE DE L'ILL	Schiltigheim (67)	150
CLINIQUE DU RIED	Schiltigheim (67)	89
CLINIQUE VILLA MARIE LOUISE	La Garenne-Colombes (92)	74
CLINIQUE DES GLÉNAN	Benodet (29)	120
CLINIQUE DU MONT VALÉRIEN	Rueil-Malmaison (92)	80
CLINIQUE DU PONT DES SÈVRES	Boulogne- Billancourt (92)	120
CLINIQUE HÉLIADES SANTÉ	Fréjus (83)	93
CLINIQUE L'HERMITAGE	Clamart (92)	62
CLINIQUE L'OLIVERAIE DE CAYRONS	Vence (06)	90
CLINIQUE LA JONQUIÈRE	Paris (75)	95
CLINIQUE LA PROVENÇALE	Marseille (13)	93
CLINIQUE LA ROSE DES SABLES	Arcachon (33)	50
CLINIQUE LE MOULIN DE VIRY	Viry - Châtillon (91)	160
CLINIQUE LE VALLON	St Ouen du Tilleul (27)	80

CLINIQUE LES SOURCES	Montmorency (95)	70
CLINIQUES LES TOURNELLES	L'Hay les Roses (94)	103
CLINIQUE LES VALLÉES	Brunoy (91)	71
CLINIQUE MAISON DE VELLEDA	Plancoet (22)	117
CLINIQUE NOTRE DAME	Eyguières (13)	28
CLINIQUE DE BRANTÔME	Brantôme (24)	50
POLYCLINIQUE MÉDICALE DE LA LÈZE	Lagardelle sur Lèze (31)	133
CLINIQUE PRÉ SAINT GERVAIS	Le Pré Saint Gervais (93)	160
CLINIQUE SAINT-RÉMY	Saint-Rémy-lès- Chevreuse (78)	80
CLINIQUE SAINTE BRIGITTE	Grasse (06)	95
CLINIQUE TRÉBOUL	Douarnenez (29)	140
SOUS TOTAL POUR 30 ÉTABLISSEMENTS SSR		2876
CLINIQUES PSYCHIATRIQUES		
CLINIQUE CHÂTEAU DE VILLEBOUZIN	Longpont sur Orge (91)	75
CLINIQUE DE CHAMPVERT	Lyon (69)	174
CLINIQUE DU GRAND PRÉ	Durtol (63)	144
CLINIQUE KERFRIDEN	Châteaulin (29)	66
CLINIQUE L'ABBAYE	Viry-Châtillon (91)	96
CLINIQUE L'ARTHÉMISE	Toulon (83)	76
CLOINIQUE L'HERMITAGE	Montmorency (95)	80
CLINIQUE L'ESCALE	Saint-Victoret (13)	55
CLINIQUE LA LIRONDE	St Clément de Rivière (34)	112
CLINIQUE LA SALVATE	Le Revest les Eaux (83)	70
CLINIQUE LES ORCHIDÉES	Andilly (95)	96

CLINIQUE LES TROIS LUCS	Marseille (13)	112
CLINIQUE LYON LUMIÈRE	Meyzieu (69)	160
CLINIQUE ORGEMONT	Argenteuil (95)	90
CLINIQUE RÉGINA	Sevrier (74)	50
CLINIQUE SAINT VINCENT	Larmor Plage (56)	69
CLINIQUE VILLA DES PAGES	Le Vesinet (78)	59
CLINIQUE VILLA MONTSOURIS	Paris (75)	52
SOUS TOTAL POUR 18 ÉTABLISSEMENTS PSYCHIATRIQUES		1636
TOTAL		4512

www.orpéa.fr

En décembre 2006 le groupe Orpéa fait l'acquisition d'une clinique SSR de Plancoët. Cette acquisition a fait l'objet d'un contrat de location avec un bail de 12 ans passé entre Clinéa, filiale d'Orpéa et Gécimed. Il s'agit d'un investissement de 10,56M€.

Orpéa possède 46 SCI.

Nom de la filiale	Pays	Participation			
		Directe (%)	Totale (%)	Niveau	Statut
<u>ALLOCHON</u>	FR	100	100	1	-
<u>AMARMAU</u>	FR	100	100	1	-
<u>ATRIUM</u>	FR	100	100	1	-
<u>BRIGE</u>	BE	100	100	1	-
<u>CALIDAD RESIDENCIAL</u>	ES	100	100	1	-
<u>CALIDAD RESIDENCIAL 2000 S.A.</u>	ES	100	100	1	-
<u>CLINEA</u>	FR	100	100	1	-
<u>CLINIQUE LA METAIRIE</u>	CH	100	100	1	-
<u>DOMAINE CHURCHILL</u>	BE	100	100	1	-
<u>DOMEA</u>	FR	100	100	1	-
<u>FAMILIALE AGRICOLE DE LA</u>	FR	100	100	1	-
<u>GERONE CORP</u>	FR	100	100	1	-
<u>GESTIHOME SENIOR</u>	FR	100	100	1	-
<u>GRUPO CARE</u>	ES	100	100	1	-
<u>LA MAISON DE CHARLOTTE</u>	FR	100	100	1	-
<u>LA MAISON DE LOUISE</u>	FR	100	100	1	-
<u>LA MAISON DE LUCILE</u>	FR	100	100	1	-
<u>LA SAHARIENNE</u>	FR	100	100	1	-
<u>LE VIGE</u>	FR	100	100	1	-
<u>LES MATINES</u>	FR	100	100	1	-
<u>LONGCHAMPS LIBERTAS</u>	BE	100	100	1	-

<u>MAISON DE RETRAITE L'ERMITAGE</u>		FR	100	100	1	-
<u>MAISONS DE REPOS ET DE CONVALESCENCE BEL AIR</u>		FR	100	100	1	-
<u>NIORT 94</u>		FR	100	100	1	-
<u>ORGANIS – ORGANISATION IMMOBILIERE SCE</u>		FR	100	100	1	-
<u>ORPEA DEV</u>		FR	100	100	1	-
<u>ORPEA ITALIA S.P.A.</u>		IT	100	100	1	-
<u>REINE BELLEVUE</u>		FR	100	100	1	-
<u>RESIDENCE SAINT LUC</u>		FR	100	100	1	-
RESIDENCE WINSTON CHURCHILL-CLINIQUE LONGCHAMP		BE	100	100	1	-
<u>RESIDENCES SERVICES DOMAINE</u>		BE	100	100	1	-
<u>SA CLINIQUE ST VINCENT</u>		FR	100	100	1	-
SA RS DOMAINE DE CHURCHILL		n.d.	100	100	1	-
SA YDA		n.d.	100	100	1	-
<u>SARL 95</u>		FR	100	100	1	-
<u>SARL 96</u>		FR	100	100	1	-
SARL L'ALLOCHON		n.d.	100	100	1	-
<u>SARL LA BRETAGNE</u>		FR	100	100	1	-
SARL SER		FR	100	100	1	-
SCI ABBAYE		FR	100	100	1	-
<u>SCI DE LA RUE DES MARAICHERS</u>		FR	100	100	1	-
SCI DES RÉSIDENCES DE L'AGE D'OR		FR	100	100	1	-
SCI DES RIVES DE LA CERISAIE		FR	100	100	1	-
<u>SCI DU 3 PASSAGE VICTOR MARCHAND</u>		FR	100	100	1	-
SCI DU VAL DE SEINE		FR	100	100	1	-

<u>SCI LE BOSGUERARD</u>		FR	100	100	1	-
<u>SCI LES FAVIERES</u>		FR	100	100	1	-
<u>SCI LES MAGNOLIAS</u>		FR	100	100	1	-
SCI LES RIVES D'OR		FR	100	100	1	-
<u>SCI ORPEA DU CLISCOUET</u>		FR	100	100	1	-
<u>SCI ORPEA FAURIEL</u>		FR	100	100	1	-
<u>SCI RESIDENCE ORPEA DE LA</u>		FR	100	100	1	-
<u>SCI RESIDENCE ORPEA DE BALBIGNY</u>		FR	100	100	1	-
<u>SCI RESIDENCE ORPEA DE CAUX</u>		FR	100	100	1	-
<u>SCI RESIDENCE ORPEA DE SAINT</u>		FR	100	100	1	-
<u>SCI RESIDENCE ORPEA DU CHATEAU</u>		FR	100	100	1	-
<u>SCI RESIDENCE ORPEA SAINT JUST</u>		FR	100	100	1	-
<u>SCI SAINTE BRIGITTE</u>		FR	100	100	1	-
SOPHORA		FR	100	100	1	-
<u>SPI</u>		FR	100	100	1	-
<u>SRL CASA MIA IMMOBILIARE</u>		IT	100	100	1	-
<u>TRANSAC CONSULTING CORPORATION</u>		US	100	100	1	-
<u>VILLA BAUCIS</u>		FR	100	100	1	-
<u>VIVREA</u>		FR	100	100	1	-
<u>ORPEA MONTCHENOT SCI</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>SCI BEL AIR</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>SCI BREST LE LYS BLANC</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>SCI COURBEVOIE DE L'ARCHE</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>SCI DOUARNENEZ ORPEA</u>		FR	99	n.d.	1	-

<u>SCI DU CHATEAU D'ANGLETERRE</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>SCI DU PORT THUREAU</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>SCI LES DORNETS</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>SCI LES MAGNOLIAS</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>SCI ORPEA CROIX ROUSSE</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>SCI ORPEA DE L ABBAYE</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>SCI ORPEA GAMBETTA</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>SCI ORPEA LES TAMARIS</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>SCI RESIDENCE LES TREILLES</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>SCI RESIDENCE ORPEA DE LA TOUR</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>SCI RESIDENCE ORPEA DES RIVES</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>SCI RESIDENCE ORPEA DU VAL DE</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>SCI RESIDENCE ORPEA RIVES DE</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>SCI ROUTE DES ECLUSES</u>		FR	99	n.d.	1	-
<u>LES CHARMILLES S A</u>		FR	98	n.d.	1	-
<u>RESIDENCE LA VENITIE</u>		FR	95	n.d.	1	-
<u>SCI DE LA TOUR DE PUJOLS</u>		FR	90	n.d.	1	-
<u>SCI DU 115 R DE LA SANTE</u>		FR	90	n.d.	1	-
<u>SCI JEM II</u>		FR	90	n.d.	1	-
<u>SCI L'ABBAYE</u>		FR	90	n.d.	1	-
<u>SCI LE VALLON</u>		FR	90	n.d.	1	-
<u>CLINIQUE LA LIRONDE</u>		FR	51	n.d.	1	-
<u>DOUCE FRANCE SANTE DOURDAN</u>		FR	51	n.d.	1	-
<u>RESIDENCE DU MOULIN</u>		FR	51	n.d.	1	-

<u>RESIDENCE LA BRUYERE</u>		FR	51	n.d.	1	-
<u>ORPEA BELGIUM</u>		BE	MO	n.d.	1	-
<u>FRANCE DOYENNE DE SANTE</u>		FR	50	n.d.	1	-
SAS SOCIETE FINANCIERE D'INVESTISSEMENTS		FR	49	n.d.	1	-
<u>AVI GESTION</u>		FR	20	n.d.	1	-
<u>BENIAN</u>		FR	20	n.d.	1	-
<u>DOMAINE DE LONGCHAMP</u>		BE	10	n.d.	1	-
<u>SCI BARBACANNE</u>		FR	1	n.d.	1	-
<u>SCI DU 12 RUE FAUVET</u>		FR	1	n.d.	1	-
<u>SOC CIVILE IMMOBILIERE SAINTES</u>		FR	1	n.d.	1	-
<u>S.C.I. DES ANES</u>		FR	-	n.d.	1	-
<u>SCI LA SELIKA</u>		FR	-	n.d.	1	-

PROCLIF

COMPOSITION DU GROUPE

ÉTABLISSEMENTS	VILLE	SPÉCIALITÉS	LITS / PLACES
CLINIQUE LAMBERT	La Garenne Colombes (92)	MCO	141
CENTRE MÉDICOCHIRURGICAL ET OBSTÉTRICAL D'ÉVRY	Evry (91)	MCO	174
POLYCLINIQUE DE VILLEMENEUVE- SAINT-GEORGES	Villemeuve-Saint- Georges (94)	MC	95
CLINIQUE DE LA MONTAGNE	Courbevoie (92)	MCO	80
CLINIQUE DE LA MUETTE	Paris (75)	Chirurgie, Obstétricale	80
CMC VAL DE NOTRE DAME =			
Centre médico chirurgical d'Asnières	Asnières (92)	Chirurgie	71
Polyclinique du plateau	Bezons (95)	Néphrologie	70
CLINIQUE HARTMAN	Levallois Perret (92)	MCO	104
CLINIQUE DE LA MAYE	Paris (75)	Maternité	38
CLINIQUE DES FRANCISCAINES	Versailles (78)	MCO	154
TOTAL			1007

www.proclif.fr

Le groupe Proclif possède 3 SCI dont elle détient respectivement 2 ; 30 et 100% de participation.

Nom de la filiale	Pays	Participation			
		Directe (%)	Totale (%)	Niveau	Statut

<u>CENTRE MEDICO CHIRURGICAL OBSTETRICAL D'EVRY</u>		FR	100	100	1	UO+
<u>POLYCLINIQUE VILLENEUVE ST GEORGES</u>		FR	97	n.d.	2	UO
<u>GIE D'IMAGERIE MEDICALE</u>		FR	5	n.d.	3	-
<u>LA CLINIQUE DU MOUSSEAU</u>		FR	60	n.d.	2	UO
<u>SCI POLYCLINIQUE VILLENEUVE ST</u>		FR	30	n.d.	2	UO-
<u>CLINIQUE LAMBERT</u>		FR	100	100	1	UO+
<u>SA CLINIQUE DE LA MONTAGNE</u>		FR	51	n.d.	2	-
<u>SCI CLINIQUE LA MONTAGNE</u>		FR	2	n.d.	2	-
<u>SCI LA GARENNE LAMBERT</u>		FR	100	100	1	UO+
<u>CENTRE MEDICO CHIRURGICAL DU VAL NOTRE DAME</u>		FR	5	n.d.	1	-
<u>HOPITAL PRIVE DE VERSAILLES</u>		FR	1	n.d.	1	-

VEDICI

**COMPOSITION DU
GROUPE**

ÉTABLISSEMENTS	VILLE	SPÉCIALITÉS	LITS / PLACES
CLINIQUE AMBROISE PARÉ	Bourg-la-Reine (92)	MCO	66
PÔLE SANTÉ SUD (I)	Mans (72)	Médecine, Psychiatrie, Chirurgie	475
CLINIQUE DE VILLENEUVE	Villeneuve / Lot (47)	MC	116
CLINIQUE MAGDELAINE	Marmande (47)	Chirurgie	15
CLINIQUE SAINT FRANÇOIS	Chartres (28)	MCO, SSR	155
CLINIQUE DES NORIETS	Vitry-sur-Seine (94)	Chirurgie, Obstétrique	120
CLINIQUE DE L'ARCHETTE	Orléans (45)	Chirurgie, Hémodialyse	136
AHO CLINIQUE SAINT-AUGUSTIN	Nantes (44)	MCO	173
AHO CLINIQUE JEANNE D'ARC	Nantes (44)	Chirurgie	45
POLYCLINIQUE DE L'ATLANTIQUE	Nantes (44)	MCO	269
CLINIQUE DE BRETÉCHÉ	Nantes (44)	MCO, SSR	180
CLINIQUE SAINTE MARIE	Angoulême (16)	MCO	149
CENTRE CLINICAL	Angoulême (16)	MCO	103
POLYCLINIQUE DE POITIERS	Poitiers (86)	MC	206
CLINIQUE SAINT-CHARLES	Poitiers (86)	SSR	76
HAD	Poitiers (86)	MC	35
CLINIQUE DU COLOMBIER (II)	Limoges (87)	MC	171
CLINIQUE D'OCCITANIE	Muret (31)	MCO	170
CLINIQUE ROZ ARVOR	Nantes (44)	SSR	80
TOTAL			2 599

(I) Regroupement Clinique Les Sources, Clinique Sainte-Croix, Clinique du Tertre Rouge, Centre François Gallouédec.)

(II) Regroupement Clinique du Colombier et Clinique des Emaillieurs

En 2007, ICADE a acquis la totalité des titres SCI portant les murs de deux cliniques au terme d'un appel privé (Clinique de l'Archette et Clinique Saint François).

De plus, un accord a été signé entre Vedici et Icade sur les murs de trois cliniques.

En 2008, Vedici a cédé à Icade les murs de la Polyclinique de l'Atlantique, de Centre Roz Arvor, la Polyclinique de Poitiers et la Clinique Saint Charles.

Nom de la filiale	Pays	Participation			
		Directe (%)	Totale (%)	Niveau	Statut
<u>CLINIQUE DE L'ARCHETTE</u>	FR	100	100	1	UO+
<u>CLINIQUE DES NORIETS</u>	FR	100	100	1	UO+
CLINIQUE SAINT FRANÇOIS SARL	FR	100	100	1	UO+
<u>POLYCLINIQUE DE L'ATLANTIQUE</u>	FR	100	100	1	UO+
<u>SOC NOUV EXPLOITAT CLINIQUE ST FRANCOIS</u>	FR	100	100	1	UO+
<u>POLYCLINIQUE DE POITIERS</u>	FR	99	n.d.	1	UO+
<u>SOC NOUVELLE EXPLOIT CLINIQUE AMBROISE PARE</u>	FR	99	n.d.	1	UO+
<u>CLINIQUE MAGDELAINE</u>	FR	95	n.d.	1	UO
<u>CENTRE MEDICO-CHIRURGICAL DU MANS</u>	FR	68	n.d.	1	UO
<u>CLINIQUE DU PARC</u>	FR	61	n.d.	1	UO
<u>ASSOCIATION HOSPITALIERE DE L'OUEST</u>	FR	60	n.d.	1	UO
<u>CLINIQUE DU COLOMBIER</u>	FR	51	n.d.	1	UO
<u>GCS POLE SANTE SUD</u>	FR	51	n.d.	1	UO
<u>MUTUALITE DE LA CHARENTE</u>	FR	51	n.d.	1	UO

<u>STE NVLE SAINTE MARIE</u>		FR	40	n.d.	1	UO
--	--	----	----	------	---	----