



**Isabelle GUERRERO**

**52 ans, un enfant**

Adresse : **32, avenue de la Tour 34470 Pérols.**

Tél. : **0467680816 ou 0615203901**

Mel : **isabelle.guerrero@orange.fr**

### **Titres universitaires :**

2000 : Habilitation à Diriger les Recherches en Sciences de Gestion, I.A.E. Aix-en-Provence  
« Décisions financières et performance dans l'organisation, aux confins de la  
théorie financière : application au domaine public et à l'investissement immatériel »  
Discipline : Sciences de Gestion  
Directeur : Pierre Batteau – Jury : P. Batteau, P. Baumard, A. Burlaud,  
N. Fabbe-Costes, J.C. Moisdon  
31 août 2000, 215 pages

1986 : Doctorat ès Sciences Economiques, Université Montpellier I  
«Evaluation économique du protocole de traitement des fentes faciales»  
Thèse de 3ème cycle  
Discipline : Sciences Economiques  
Centre de Recherche : Centre d'Economie de la Santé Université Montpellier I  
Directeur : Guy Delande – Jury : G.Delande, J.M.Boisson, F.Grémy, P.Montoya  
6 novembre 1986, 368 pages          Mention : Très Bien

1983 : D.E.A. Economie Régionale, Université Montpellier I – Mémoire : « Les  
modèles dont les variables dépendantes sont qualitatives ou limitées »  
Admission au concours national de Directeur d'hôpital (E.N.S.P.)

1982 : Maîtrise ès Sciences Economiques, mention économétrie, Université de Montpellier I  
Mention : Bien. Prix de la meilleure scolarité en Sciences Economiques.  
Maîtrise Langues Etrangères Appliquées Anglais-Espagnol, Université Montpellier III

1981 : Licence ès Sciences Economiques, mention économétrie, Université de Montpellier I  
Mention : Bien  
Licence ès Lettres, mention : anglais, Université de Montpellier III

### **Fonctions :**

2009 : Maître de Conférences HDR Université de Montpellier 2

1993 à 2008: Maître de Conférences HDR Université de la Méditerranée Aix-Marseille 2  
Directrice du Master « Evaluation des Politiques Publiques » Filière Economie,  
Politiques et Gestion Publiques  
Co-Directrice de l'IUP Economie et Gestion des Organisations de  
Santé de l'Université de la Méditerranée

- 1988-1993 : Directrice d'hôpital chargée des services financiers, CHU de Montpellier  
 Attributions : gestion de trésorerie : plan de trésorerie, mises à jour mensuelles, situations hebdomadaires, gestion quotidienne d'une ligne de trésorerie, gestion active de la dette : remboursements anticipés d'emprunts, opérations de restructuration de la dette (swap, cap...), élaboration des rapports financiers annuels : analyse des résultats, analyse du bilan, analyse des flux, gestion des recettes : émission, suivi, recouvrement, contentieux, élaboration d'un système de contrôle de gestion : tableaux mensuels de dépenses par service, ratios de gestion, suivi des dépenses par gestionnaire....
- 1992 : Chargée de formation des cadres territoriaux et des cadres de l'EMSAM à Montpellier contrôle de gestion dans les organisations du secteur public
- 1987-1992 : Chargée de TD, Université de Montpellier 1, Maîtrise d'AES (Economie Publique)
- 1987 : Directeur Adjoint chargé des services financiers CHG d'Arles
- 1985-1986 : Assistant de Direction CHU de Montpellier
- 1984 : Directeur d'hôpital Stagiaire à l'ENSP, Rennes
- 1980-1983 : Surveillante d'Externat aux Lycée et Collège Joffre de Montpellier
- 1976-1978 : Assistante à l'exportation auprès d'une société américaine basée à Genève (Multi-Corp International)

## Travaux, ouvrages, articles, réalisations

### 1 – Articles scientifiques et chapitres d'ouvrages

1. (2009) « Hospital Investment Policy in France: Pathways to efficiency and the efficiency of the pathways », *Health Policy*, avec Philippe Mossé et Vaughan Rogers (accepté le 18 mai 2009, en cours de publication)
2. (2009) « Partenariat Public/Privé, le cas de l'hôpital public », *Gestions Hospitalières*, mars 2009, 145-150
3. (2008), « Modélisation pluridisciplinaire du risque maladie : faire du financement un outil de pilotage du système de santé », in *Nouveaux regards sur la Management Public - Collection RECEMAP (réseau des chercheurs en management public)*, Editions l'Harmattan, Paris (A paraître)
4. (2008), « Contribution des contrats de PPP a la modernisation du secteur public : phénomène de mode, cosmétique ou révolution culturelle ? », *l'Annuaire des collectivités territoriales 2008*, avec Jean-Luc Pissaloux, p.105-121
5. (2008), « Regards croisés sur le capital intellectuel : Application a une entreprise de biotechnologie » *Gestion 2000*, n°2/08, 41-55

6. (2007) « Modélisation du risque maladie et pilotage du système de santé » *Journal d'Economie Médicale*, vol.25 n°5/6, septembre octobre, 283-294
7. (2007) « Note de lecture “Redefining health care. Creating value based competition on results” de M. E. Porter & E.O. Teisberg - Harvard Business School Press, 2006 » *Revue Française de Gestion*, n°177-2007/8, 181-183
8. (2006), « le rôle des salariés dans les entreprises de la connaissance » in *La formation professionnelle continue - Stratégies collectives* - Eds Jean-Luc Guyot & Christine Mainguet - **Collection " Economie, Société, Région "**, Editions De Boeck, Bruxelles, 89-102
9. (2003), “How firms measure their intellectual capital? Defining an empirical model based on firm practices” *International Journal of Management and Decision Making (IJMD)* Special Issue, Vol. 14, N°2/3, 178-193
10. (2002), « Les leviers de la politique européenne en faveur de la formation professionnelle de l’entreprise » in *Capital humain et dualisme sur le marché du travail*. Coordonnateurs: David de la Croix, Frédéric Docquier, Christine Mainguet, Sergio Perelman, Etienne Wasmer – **Collection "Economie, Société, Région" Editions De Boeck**, Bruxelles, 335-354
11. (2002), “The learning enterprise and corporate governance” in *Agora VI : Reporting on Human Capital– Cedefop Panorama series 29*, Luxemburg: Office for Official Publications of the European Communities, 85-94
12. (2000), « Le Rôle de l’Endettement dans le Processus d’Allocation Budgétaire du Secteur Hospitalier » *Revue « Politiques et Management Public » (RPMP)* Volume 18 n°3, 61-81
13. (2000), « Décisions financières et performance dans l’organisation, aux confins de la théorie financière : application au domaine public et à l’investissement immatériel » Rapport pour l’Habilitation à Diriger les Recherches en Sciences de Gestion, I.A.E. Aix-en-Provence, 215 pages
14. (1998), “Treating capital investment and investment in training on an equal basis” *European Review Vocational Training*, N°13-14 Autumn, CEDEFOP – Thessalonique, 62-68
15. (1997), « Une lecture de l’hôpital public fondée sur une triple approche de la structure » - *Journal d'Economie Médicale (JEM)* - Vol.15 N°5 - juillet, 267-281
16. (1986), «Evaluation économique du protocole de traitement des fentes faciales» *Thèse de Doctorat en Sciences Economiques*, Université Montpellier I, 368 pages
17. (1984), « Les Modèles dont les variables endogènes sont qualitatives ou limitées » *Mémoire de D.E.A. Economie Régionale* - Faculté des Sciences Economiques - Université de Montpellier I, Octobre 1984, 66 pages.

18. (1984), Le long séjour, population, place et rôle dans le système de soins (ave M. BERTRAND, C. BONNETAIN, J.P. CHOC, P. DUPAS) Editions **ENSP**, Rennes, 82 pages

## **2 - Articles présentés dans des colloques scientifiques avec publication des actes**

19. (2008), « Contribution du partenariat public-privé à la modernisation de l'hôpital public » - Colloque *Défis des organisations de santé, défis des sciences de gestion*, GRAPHOS, Lyon, 20 novembre
20. (2006), « Modélisation pluridisciplinaire du risque maladie : Comment le financement peut-il devenir un outil de pilotage du système de santé ? » - **Conférence GESEM « Nouveaux Regards sur le Management Public », Montpellier**, 15 décembre 2006, 22 pages
21. (2005), « Existe-t-il un modèle d'optimisation applicable à l'hôpital public ? », **Décision Santé, Caisse d'Epargne Ecodefi Santé**, Numéro spécial « l'investissement hospitalier en question », Paris, 19 octobre 2005, 5 pages
22. (2004), « Elaboration d'une théorie du capital intellectuel a partir de la metatriangulation : application a une entreprise de biotechnologie » - **Conférence Internationale « Méthodes de recherches innovantes pour créer des connaissances opérationnalisables » AOM/ISEOR**, Lyon, 18-20 mars, 15 pages.
23. (2002), « Does hospital investment benefit from the regionalization “à la française”?» (avec P. MOSSE) **Health Econometrics XIV Conference “Health and Regionalization”**, Ajaccio, 9-11 October, 11 pages.
24. (2002), « Les facteurs favorisant ou limitant l'investissement hospitalier », (avec P. MOSSE), Dexia, **Rencontres Financières des Décideurs Hospitaliers** - Paris – 28 mars, 14 pages.
25. (2001), « An attempt to modelling the relationship between intellectual capital and financial performance through ten case-studies » **Colloque AFFI**, Paris, 7 décembre, 20 pages
26. (2001), «How does intellectual capital influence financial performance? An attempt to identify performance factors in knowledge-based firms through ten case studies» Sub-Theme 12. European (ad)Venturing in the New Economy, **European Group on Organizational Studies (E.G.O.S.) 17<sup>th</sup> colloquium**, Lyon, 5-7 Juillet, 31 pages
27. (2000), « Les Pratiques Logistiques ont-elles un Impact sur la Structure Financière? Le Cas de l'Hôpital Public Français » (avec N. SAMPIERI & I. BONGIOVANNI) **Troisièmes Rencontres Internationales de la Recherche en Logistique- Trois-Rivières (Canada)** – 14-17 mai - 25 pages
28. (2000), « Structure financière et mode d'allocation des ressources dans les organisations du service public : le cas des hôpitaux » **Actes des XIIèmes Journées des IAE** – Bayonne – 6-8 septembre – 31 pages

29. (1999), « Implications of structure analysis for stakeholder identification in public sector organisations : an empirical analysis of French public hospital » *CIMA Workshop - Institute of Public Sector Accounting Research* - Department of Accounting & Business Method -University of Edinburgh- 23-24 September, 14 pages
30. (1999), « The learning enterprise and corporate governance » *Conférence Européenne CEDEFOP : Le Bilan du Capital Humain en entreprise : Est-il possible de dresser un bilan du capital humain et, si oui, pourquoi et comment ?* Thessalonique, 24 et 25 juin, 12 pages (Conférencière invitée)
31. (1998), « Processus logistique et qualité : proposition d'un modèle normatif d'évaluation pour les établissements de santé dans une perspective d'accréditation » (avec N. SAMPIERI) *Actes des XXIIème Journées des Economistes Français de la Santé - Université de la Méditerranée - Marseille - 5-6 Novembre 1998*, - publication des actes par la Mission Economie et Santé (Université de la Méditerranée, Aix-Marseille 2) le 26 Février 1999.
32. (1998), « Treating training expenditure as investment in human resources » *Actes de l'Euro Working Group on Financial Modelling* - 22nd meeting - 14-15 May- Ed. Groupe ESCP Paris, p.124-139
33. (1996), « Treat capital investment and investment in training on an equal basis »- *Séminaire sur l'Objectif 5 du Livre Blanc de la Commission Européenne sur l'Emploi et la Formation - Bruxelles, 21 juin 1996*, 31 pages
34. (1996), « Organisation de droit et organisations de fait : les causes de l'échec des réformes de l'hôpital public français » - *3èmes Journées IUT de la Recherche en Sciences Humaines et Sociales, Annecy les 21 et 22 mars 1996*
35. (1994), «Economic Evaluation of Cleft lip and palate Treatment» *Fifth Biennial Conference of the European Society for Medical Decision Making*, Lille 2-4 October, 15 pages
36. (1993), « Proposition d'une analyse automatisée du suivi mensuel budgétaire par Centre de Responsabilité au sein d'un Centre Hospitalier Universitaire » (avec P.DUJOLS, D.HEVE, J. BIAGGI) - *Colloque Information Médicale et Stratégies Hospitalières, Paris 8-9 décembre 1993*

### 3 - Articles et rapports d'expertise

37. (2008), «Le plan Hôpital 2012 en marche, la voie de l'efficience ; l'efficience de la voie » (avec P. MOSSE) Etude réalisée pour le **Ministère de la Santé et la MAINH** (Mission nationale d'appui à l'investissement hospitalier), 19 mars, 40 pages
38. (2002), « L'investissement hospitalier » (avec P. MOSSE) Etude réalisée pour **Dexia Crédit Local**. 54 pages

39. (1999), « The levers of the european community policy in favour of corporate training investment : conceptual aspects, analysis of practices and interest of mesures » (les leviers de la politique communautaire en faveur de la formation professionnelle des entreprises : aspects conceptuels, analyse des pratiques et intérêt des mesures) - **Rapports d'expertise Commission Européenne D.G. XXII – Bruxelles** – 10 Juillet, 31 pages
40. (1998), « Developing new ways of demonstrating the value of investment in human resources » *The accounting and fiscal treatment of investment in human resources - finding new ways of disclosing the value of competences* - (avec A. KOHLER) Workshop 25-26 May - **D.G. XXII Commission Européenne – Bruxelles**, 19 pages
41. (1998), « Investment in skills and competences – A challenge for both enterprises and workers » **Reflection note on DGVT (Directors General for Vocational Training) meeting – Bregenz** – 19-20 October, 16 p.
42. (1996), « Pour une reconnaissance de l'investissement en ressources humaines dans la comptabilité des entreprises » - **Conférence de la Commission Européenne sur l'Objectif 5 du Livre Blanc, Bruxelles** les 26 et 27 septembre, 13 pages

#### 4 - Missions d'expertise

43. (2008 et 2009) « Evaluation des projets de recherche européens en Santé » 7<sup>ème</sup> PCRD, 2<sup>nd</sup> and 3<sup>rd</sup> Call FP 7 HEALTH, Commission Européenne, Bruxelles
44. (2007) « Mission d'appui à l'Agence Régionale d'Hospitalisation de Rhône-Alpes, pour l'approbation des plans d'investissements des établissements publics de santé de la région dans le cadre du plan Hôpital 2012 » Appel d'offres de la **Mission d'Appui à l'Investissement Hospitalier (MAINH) du Ministère de la Santé** – avec P. Mossé
45. (2007), « Analyse des réformes hospitalières : vers l'hôpital entreprise » **Laboratoires Janssen-Cilag**, Issy-les-Moulineaux
46. (2006), « l'impact de la nouvelle tarification hospitalière sur la gestion des pôles, CHG de Dax » **Laboratoires Bristol Myers Squibb**, Paris
47. (2000), « L'intégration des contraintes liées aux restructurations hospitalières par une approche managériale : application aux établissements publics de santé » Appels d'offres de **la Mission de Recherche (MIRE) du Ministère de l'Emploi et de la Solidarité** – avec I. Bongiovanni, C. Romeyer et N. Sampieri
48. (1998), « Developing community policies for the promotion of the equal fiscal and accounting treatment of training expenditure and capital investment » **Contrat personnel N° 98-21-INF-0107-00 du 2 octobre** – **Commission Européenne** – D.G. XXII Education, Training and Youth – Bruxelles

49. (1997), «Modèle prospectif de mise en place de la réforme du système de santé en France» - *Contrat pour le Commissariat Général au Plan, en collaboration avec l'Institut d'Economie Public du Groupe de Recherche en Economie Quantitative (IDEP/GREQAM) de l'Université d'Aix-Marseille II.*
50. (1995), «L'intégration des frais de formation dans les immobilisations incorporelles des entreprises» *Livre Blanc sur l'Emploi et la Formation - Commission Européenne D.G. XXII., Bruxelles,* (Travaux réalisés en collaboration avec le Professeur Jean-Louis REIFFERS, Université d'Aix-Marseille II).
51. (1995) «Propositions pour la mise en place d'une démarche qualité dans les établissements de santé» *Medical Interface,* Centre National de Formation, Paris

### 5 - Working papers (inédits) :

- « Should training expenditure be considered as capital investment ? »
- « Le q-ratio de Tobin et la performance économique globale de la firme »
- «La place de la formation continue dans les états financiers de l'entreprise»
- «Legal Organization versus Actual Organizations: the Reasons for the Failure of Public Hospital Reforms in France»

### Responsabilités éditoriales

Guest editor d'un numéro spécial sur le PPP (Public Private Partnership) de IJPP (International Journal of Public Management) en langue anglaise , Ed .IEL Inderscience, UK 2005 [www.inderscience.com],

Comité de lecture de :

- « Empresa y Humanismo » Universidad de Navarra
- « Logistique hospitalière »
- « Décision Santé »,
- « Gestions Hospitalières ».

### Distinctions

- Admissible au Premier concours d'Agrégation de l'Enseignement Supérieur en Sciences de Gestion (Concours 2004-2005)
- MCF Hors Classe Promotion nationale (2003)
- . Expert-évaluateur des projets de recherche européens pour le « FP7 – Health » du 7<sup>ème</sup> PCRD de la Commission Européenne
- . Membre de l'AFFI (Association Française de Finance)
- . Membre de l'AFIGESE (Association Finances-Gestion-Evaluation des Collectivités Territoriales)
- . Membre de la Société Française d'Evaluation
- . Membre du CES (Collège des Economistes de la Santé)

- . Membre de l'Association de Elèves et Anciens Elèves de l'ENSP-EHESP
- . Fellow de l'EWGFM (Euro-Working Group on Financial Modelling)
- . Membre du RECEMAP (Réseau des enseignants, chercheurs et experts en management public)
- . Invitée à donner des conférences sur le système de financement des hôpitaux publics français par l'Université de Limerick Irlande (1999)
- . Vice Major de l'Ecole Nationale de la Santé Publique (Promotion 1984)
- . Prix de la meilleure scolarité, ROCHE d'AGUSOL – Université Montpellier 1 (1982)
- . Honorary Citizen of Louisville – USA

## **Direction de thèses et de mémoires de recherche**

- Nathalie SAMPIERI, «Contribution à l'analyse de la logistique hospitalière : proposition d'une typologie des pratiques logistiques des hôpitaux publics français à partir d'une étude empirique», thèse de doctorat en sciences de gestion, soutenue le 13 décembre 2000) Université d'Aix Marseille 2 (N. Sampieri est MCF à l'Université d'Aix-Marseille2) Jury : Annie BARTOLI, Bernard BONNICI, Michel CREMADEZ, Nathalie FABBE-COSTES, Directeur : Isabelle GUERRERO
- Jacques GAUTHIER, « Les systèmes d'information : un outil clé de stratégie pour l'hôpital public français de demain : le cas de la télé-médecine », Thèse ès-sciences économiques, Université de Paris IX Dauphine, thèse soutenue le 12 septembre 2000 – Jury : Pierre BARANGER, Lise ROCHAIX-RANSON, Isabelle GUERRERO, Pierre ROBASZKIEWICZ, Directeur : Emile LEVY.
- I. BONGIOVANNI, «L'émergence du concept de réseau comme choix stratégique pour l'hôpital public français : proposition de caractérisation à partir du discours des acteurs» - - Mémoire de D.E.A. soutenu en septembre 1999 – Université d'Aix-Marseille 2 – Faculté des Sciences Economiques et de Gestion.
- N. SAMPIERI «Pertinence d'une démarche logistique qualité appliquée aux établissements hospitaliers» - Mémoire de D.E.A. soutenu en juillet 1997 - Université d'Aix- Marseille 2 - Faculté des Sciences Economiques et de Gestion.

## **Activités pédagogiques :**

2008-2009 : FINANCE (M1 ISEM) : 27 heures

INGENIERIE FINANCIERE (M1 AES) : 27 heures

COMPTABILITE GENERALE (L2 ISEM) : 18 heures

CONTRÔLE DE GESTION PUBLIC (M1 AES) : 27 heures + 18 heures TD

ELEMENTS DE DECISION FINANCIERE (M2 Santé ISEM) : 9 heures

ECONOMIE DE LA SANTE (M2 Santé ISEM) : 6 heures

2007-2008 : ELEMENTS FONDAMENTAUX DE THEORIE FINANCIERE, M2 Recherche Logistique et Organisations (Aix), 18 heures

ECONOMETRIE APPLIQUEE, M2 Evaluation des Politiques Publiques, 36 heures

CONTRÔLE DE GESTION PUBLIC, M2 Evaluation des Politiques Publiques, 36 heures

- FINANCE ET COMPTABILITE PUBLIQUES, M2 Evaluation des Politiques Publiques, 36 heures  
Convention pédagogique avec l'Université de Montpellier 1(ISEM), 102 heures
- 2006-2007 : EVALUATION ET MESURE DE LA PERFORMANCE, M2 Recherche Logistique et Organisations (Aix), 6 heures  
ECONOMETRIE APPLIQUEE, M2 Evaluation des Politiques Publiques, 36 heures  
CONTRÔLE DE GESTION PUBLIC, M2 Evaluation des Politiques Publiques, 36 heures  
FINANCE ET COMPTABILITE PUBLIQUES, M2 Evaluation des Politiques Publiques, 36 heures  
2<sup>ème</sup> Semestre : congés de recherche
- 2005-2006 : EVALUATION ET MESURE DE LA PERFORMANCE, M2 Recherche Logistique et organisations (Aix), 6 heures  
ECONOMETRIE APPLIQUEE, M2 Evaluation des Politiques Publiques, 36 heures  
CONTRÔLE DE GESTION PUBLIC, M2 Evaluation des Politiques Publiques, 36 heures  
FINANCE ET COMPTABILITE PUBLIQUES, M2 Evaluation des Politiques Publiques, 36 heures  
ANALYSE ET POLITIQUE FINANCIERE, M1 Management et stratégies logistiques. 66 heures  
FINANCE D'ENTREPRISE, L3 Economie et Gestion, 36 heures
- 2004-2005 : EVALUATION ET MESURE DE LA PERFORMANCE, DEA Logistique et organisations (Aix), 6 heures  
ANALYSE ET POLITIQUE FINANCIERE, M1 Management et stratégies logistiques. 66 heures  
MANAGEMENT FINANCIER DES ORGANISATIONS DE SANTE, 3<sup>ème</sup> IUP EGOS, 90 heures  
GESTION HOSPITALIERE, 3<sup>ème</sup> IUP EGOS, 24 heures
- 2003-2004 : EVALUATION ET MESURE DE LA PERFORMANCE, DEA Logistique et organisations (Aix), 6 heures  
STRATEGIE HOSPITALIERE, DEA MASS, 4,5 heures  
ELEMENTS DE MODELISATION FINANCIERE, M.S.G 2, 45 heures  
COMPTABILITE ANALYTIQUE ET GESTION DES CÔUTS, 1<sup>er</sup> IUP EGOS, 60 heures  
MANAGEMENT FINANCIER DES ORGANISATIONS DE SANTE, 3<sup>ème</sup> IUP EGOS, 90 heures  
GESTION HOSPITALIERE, 3<sup>ème</sup> IUP EGOS, 24 heures
- 2002-2003 : EVALUATION ET MESURE DE LA PERFORMANCE, DEA Logistique et organisations (Aix), 6 heures  
STRATEGIE HOSPITALIERE, DEA MASS, 4.5 heures  
ELEMENTS DE MODELISATION FINANCIERE, M.S.G 2., 45 heures  
COMPTABILITE ANALYTIQUE ET GESTION DES CÔUTS, 1<sup>er</sup> IUP EGOS, 60 heures  
MANAGEMENT FINANCIER DES ORGANISATIONS DE SANTE, 3<sup>ème</sup> IUP EGOS, 90 heures  
GESTION HOSPITALIERE, 3<sup>ème</sup> IUP EGOS, 24 heures
- 2001-2002 : EVALUATION ET MESURE DE LA PERFORMANCE, DEA Logistique et organisations (Aix), 6 heures  
STRATEGIE HOSPITALIERE, DEA MASS, 4.5 heures  
ELEMENTS DE MODELISATION FINANCIERE, M.S.G 2., 45 heures  
FINANCE, M.S.G. 1 et 2, 90 heures  
COMPTABILITE ANALYTIQUE ET GESTION DES CÔUTS, 1<sup>er</sup> IUP EGOS, 60 heures
- 2000/2001 : ELEMENTS D'ANALYSE COMPTABLE ET FINANCIERE, 1<sup>er</sup> IUP EGOS, 60 heures (ETD)  
COMPTABILITE ANALYTIQUE ET GESTION DES CÔUTS, 1<sup>er</sup> IUP EGOS, 60 heures  
ANALYSE FINANCIERE I, Licence Sciences Economiques (Aix), 18 heures  
ANALYSE FINANCIERE II, Maîtrise Sciences Economiques (Aix), 20 heures  
GESTION FINANCIERE, M.S.G.(Marseille), 45 heures  
GESTION COMPTABLE ET FINANCIERE DES ORGANISMES PUBLICS, Maîtrise A.E.S.(Aix), 77 heures  
Ateliers thématiques sur L'EVALUATION ET LA MESURE DE LA PERFORMANCE, DEA Logistique et organisations (Aix), 6 heures
- 1999/2000 : Ateliers thématiques sur L'EVALUATION ET LA MESURE DE LA PERFORMANCE, DEA Logistique et organisations (Aix), 6 heures  
ANALYSE FINANCIERE I, Licence Sciences Economiques (Aix), 18 heures

ANALYSE FINANCIERE II, Maîtrise Sciences Economiques (Aix), 63 heures  
GESTION FINANCIERE, M.S.G.(Marseille), 45 heures  
JEU D'ENTREPRISE, M.S.G.(Marseille), 24 heures  
GESTION COMPTABLE ET FINANCIERE DES ORGANISMES PUBLICS,  
Maîtrise A.E.S.(Aix), 77 heures

1998/1999 : Ateliers thématiques sur L'EVALUATION ET LA MESURE DE LA PERFORMANCE,  
DEA Logistique et organisations (Aix), 6 heures  
ANALYSE FINANCIERE I, Licence Sciences Economiques (Aix), 18 heures  
ANALYSE FINANCIERE II, Maîtrise Sciences Economiques (Aix), 63 heures  
GESTION FINANCIERE, M.S.G.(Marseille), 45 heures  
JEU D'ENTREPRISE, M.S.G.(Marseille), 24 heures  
GESTION COMPTABLE ET FINANCIERE DES ORGANISMES PUBLICS,  
Maîtrise A.E.S.(Aix), 77 heures

1997/1998 : : Ateliers thématiques sur L'EVALUATION ET LA MESURE DE LA PERFORMANCE,  
DEA Logistique et organisations (Aix), 6 heures  
ANALYSE FINANCIERE I, Licence Sciences Economiques (Aix), 18 heures  
ANALYSE FINANCIERE II, Maîtrise Sciences Economiques (Aix), 63 heures  
GESTION FINANCIERE, M.S.G.(Marseille), 45 heures  
JEU D'ENTREPRISE, M.S.G.(Marseille), 24 heures  
ECONOMIE DE L'ENTREPRISE, 1ère D.E.U.G A.E.S. (Marseille), 104 heures

1996/1997 : Ateliers thématiques sur L'EVALUATION ET LA MESURE DE LA PERFORMANCE,  
DEA Logistique et organisations (Aix), 6 heures  
ANALYSE FINANCIERE I, Licence Sciences Economiques (Aix), 36 heures  
ANALYSE FINANCIERE II, Maîtrise Sciences Economiques (Aix), 54 heures  
GESTION FINANCIERE, M.S.G.(Marseille), 60 heures  
JEU D'ENTREPRISE, M.S.G.(Marseille), 24 heures  
ECONOMIE DE L'ENTREPRISE, 1ère D.E.U.G A.E.S. (Marseille), 104 heures

1995/1996 : SEMINAIRE Logistique hospitalière, DESS Logistique (Aix), 6 heures  
ANALYSE FINANCIERE I, Licence Sciences Economiques (Aix), 36 heures  
ANALYSE FINANCIERE II, Maîtrise Sciences Economiques (Aix), 54 heures  
GESTION FINANCIERE, M.S.G.(Marseille), 60 heures  
JEU D'ENTREPRISE, M.S.G.(Marseille), 24 heures  
ECONOMIE DE L'ENTREPRISE, 1ère D.E.U.G A.E.S. (Marseille), 104 heures

1994/1995 : : ANALYSE FINANCIERE I, Licence Sciences Economiques (Aix), 36 heures  
ANALYSE FINANCIERE II, Maîtrise Sciences Economiques (Aix), 54 heures  
GESTION FINANCIERE, M.S.G.(Marseille), 60 heures  
JEU D'ENTREPRISE, M.S.G.(Marseille), 24 heures  
ECONOMIE DE L'ENTREPRISE, 1ère D.E.U.G A.E.S. (Marseille), 104 heures

1993/1994 : ANALYSE FINANCIERE I, Licence Sciences Economiques (Aix), 36 heures  
ANALYSE FINANCIERE II, Maîtrise Sciences Economiques (Aix), 54 heures  
DIAGNOSTIC STRATEGIQUE, M.S.G.(Marseille), 30 heures  
ANALYSE COMPTABLE ET FINANCIERE, IUP Affaires et Finances Internationales (Aix),  
45 heures  
ECONOMIE DE L'ENTREPRISE, 1ère D.E.U.G A.E.S. (Aix et Marseille), 144 heures

### **Enseignements hors Université d'origine**

2007-2008 : ISEM Université Montpellier 1 (convention)  
GESTION FINANCIERE PUBLIQUE, Master Santé, 9 heures  
CONTROLE DE GESTION HOSPITALIER, Master Santé, 18 heures  
ECONOMIE DE LA SANTE et EVALUATION, Master Santé, 13.5 heures  
LANGAGE COMPTABLE, L2CV, 72 heures

- Mai 2007 : Formation des futurs chefs de pôles aux nouvelles règles comptables et financières applicables aux hôpitaux publics – Tarbes (Haute Pyrénées)
- Mai 2006 : Formation des futurs chefs de pôles aux nouvelles règles comptables et financières applicables aux hôpitaux publics – Saint Quentin (Aisne)
- Juin 2005 : Formation des futurs chefs de pôles aux nouvelles règles comptables et financières applicables aux hôpitaux publics – CNEH Paris
- 1er-12 mai 1999 : Conférences à l'Université de Limerick (Irlande) dans le cadre du programme européen Socrates : « l'hôpital public français » et « la prise en compte du capital intellectuel dans les états financiers des entreprises et organisations »
- 1998/1999 : Gestion administrative des hôpitaux publics (Licence Sciences Sanitaires et Sociales) Université de Montpellier III – 21 heures  
 Gestion financière des hôpitaux publics (Maîtrise Sciences Sanitaires et Sociales) Université de Montpellier III – 18 heures  
 Gestion comptable et financière (DESS Nouvelles Technologies) Ecole de Journalisme de Marseille – 27 heures
- 1997/1998 : Gestion administrative des hôpitaux publics (Licence Sciences Sanitaires et Sociales) Université de Montpellier III – 21 heures  
 Gestion financière des hôpitaux publics (Maîtrise Sciences Sanitaires et Sociales) Université de Montpellier III – 18 heures  
 Gestion comptable et financière (DESS Nouvelles Technologies) Ecole de Journalisme de Marseille, 27 heures
- 1996/1997 : Gestion administrative des hôpitaux publics (Licence Sciences Sanitaires et Sociales) Université de Montpellier III – 21 heures  
 Gestion financière des hôpitaux publics (Maîtrise Sciences Sanitaires et Sociales) Université de Montpellier III – 18 heures  
 Gestion comptable et financière (DESS Nouvelles Technologies) Ecole de Journalisme de Marseille – 27 heures
- 1992/1993 : Economie et gestion de la santé (Maitrise AES) Université Montpellier I – 82,5 heures  
 Organisation et financement des Hôpitaux Publics (DESS Economie et Gestion de l'Hospitalisation Privée) – 28.5 heures  
 Séminaire sur le financement des Hôpitaux Publics (DESS Information Médicale) – 19 heures
- 1991/1992 : Economie et gestion de la santé (Maitrise AES) Université Montpellier I – 82,5 heures  
 Organisation et financement des Hôpitaux Publics (DESS Economie et Gestion de l'Hospitalisation Privée) – 28.5 heures  
 Séminaire sur le financement des Hôpitaux Publics (DESS Information Médicale) – 19 heures
- 1990/1991 : Economie et gestion de la santé (Maitrise AES) Université Montpellier I – 82,5 heures  
 Organisation et financement des Hôpitaux Publics (DESS Economie et Gestion de l'Hospitalisation Privée) – 28.5 heures  
 Séminaire sur le financement des Hôpitaux Publics (DESS Information Médicale) – 19 heures

## **Animation de la recherche**

Chercheur au CRMM et au CREGO Université de Montpellier 2

Séminaires de recherche du CRET-LOG Université de la Méditerranée

Co-organisation des conférences de l'IDEP (Institut d'Economie Publique) et du Master d'Economie, Politiques et Gestion Publiques

### **Activités administratives**

- Directrice du Master Evaluation des Politiques Publiques (création), 2005-2007
- Co-Directrice de l'IUP Economie et Gestion des Organisations de Santé (création), 2000-2005
- Responsable du module Finance de la MSG de Marseille (création), 1994-2004
- Membre de la commission de spécialistes, section 6, des Universités d'Aix-Marseille 2, Aix-Marseille 3 et Toulon Var, 1993-2006
- Membre du CEVU de la Faculté des Sciences Economiques et de Gestion, Université d'Aix-Marseille 2

### **Autres activités**

- Membre du Jury de sélection du directeur de l'Institut de Management de l'E.H.E.S.P. (ex E.N.S.P.), Rennes (2007)
- Membre du Jury de fin de formation des élèves directeurs de l'E.N.S.P., Rennes (2005)
- Membre du Jury d'Agrégation d'Economie et Gestion du second degré, 2001-2004 – Président : Y. Dupuy, Paris
- Expert ECORYS Research and Consulting - Mission d'appui pour l'élaboration du projet d'établissement de l'IOTA à Bamako (Mali)
- Expert au CNEH (Centre National d'Expertise Hospitalière) – CHU Nancy, CHG Saint-Quentin